



ПРАВИТЕЛЬСТВО ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ

ПОСТАНОВЛЕНИЕ

от 27 августа 2026 г. № 82-5

О некоторых мерах по оздоровлению финансового положения государственных унитарных предприятий Донецкой Народной Республики сферы жилищно-коммунального хозяйства

Во исполнение Перечня поручений от 16 февраля 2026 года № ММ-П49-4658, по итогам стратегической сессии по направлению «О ходе реализации Стратегии развития строительной отрасли и ЖКХ на период до 2030 года с прогнозом до 2035 года и предложениях по ее актуализации», состоявшейся 25 ноября 2025 года, протокола заседания Рабочей группы по реализации специального инфраструктурного проекта от 7 ноября 2025 года № 171прт (ДСП), руководствуясь Федеральным законом от 14 ноября 2002 года № 161-ФЗ «О государственных и муниципальных унитарных предприятиях», Федеральным законом от 7 декабря 2011 года № 416-ФЗ «О водоснабжении и водоотведении», Федеральным законом от 27 июля 2010 года № 190-ФЗ «О теплоснабжении», Федеральным законом от 25 декабря 2008 года № 273-ФЗ «О противодействии коррупции», статьями 72, 73 Конституции Донецкой Народной Республики, статьей 15 Закона Донецкой Народной Республики от 29 сентября 2023 года № 1-РЗ «О Правительстве Донецкой Народной Республики», Правительство Донецкой Народной Республики

ПОСТАНОВЛЯЕТ:

1. Утвердить прилагаемые:

1.1. Программу финансового оздоровления ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИТАРНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ «ВОДА ДОНБАССА»;

1.2. Программу финансового оздоровления ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИТАРНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ «ДОНБАССТЕПЛОЭНЕРГО».

2. Настоящее постановление вступает в силу со дня его подписания.

Председатель Правительства

А.Г. Чертков

УТВЕРЖДЕНА

Постановлением Правительства
Донецкой Народной Республики
от 27 августа 2026 г. № 82-5

**ПРОГРАММА
ФИНАНСОВОГО ОЗДОРОВЛЕНИЯ
ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИТАРНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ
ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ
«ВОДА ДОНБАССА»**

2026 г.

ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ

Наименование программы	Программа финансового оздоровления ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИТАРНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ «ВОДА ДОНБАССА»
Ответственный исполнитель программы	Генеральный директор ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИТАРНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ «ВОДА ДОНБАССА» Григорьев Андрей Алексеевич
Участники программы	Филиалы ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИТАРНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ «ВОДА ДОНБАССА», отделы аппарата управления ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИТАРНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ «ВОДА ДОНБАССА»
Срок реализации	Завершение выполнения работ – 25.12.2030
Цель программы	Снижение непроизводительных потерь воды при транспортировке потребителям, как следствие сокращение финансовых расходов ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИТАРНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ «ВОДА ДОНБАССА»
Задачи программы	1. Оптимизация численности и фонда оплаты труда ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИТАРНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ «ВОДА ДОНБАССА». 2. Проведение капитальных ремонтов, реконструкций на существующих водоводах, а также строительство новых водопроводных сооружений. 3. Улучшение качества измерения давления, уровня жидкостей и газов. 4. Разработка автоматической системы управления процессами водоснабжения и водоотведения ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИТАРНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ «ВОДА ДОНБАССА». 5. Обеспечение увеличения уровня собираемости платежей, погашение абонентами просроченной дебиторской задолженности, пресечение возникновения безнадежной задолженности. 6. Повышение эффективности работы с дебиторской задолженностью и увеличение уровня сбора платежей.
Эффект от реализации мероприятий	Сокращение непроизводительных потерь воды при транспортировке потребителям на 2%, оптимизация численности и расходов на оплату труда по 249 единицам персонала.

ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

В состав ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИТАРНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ «ВОДА ДОНБАССА» (далее – ГУП ДНР «ВОДА ДОНБАССА») входят 17 обособленных подразделений – филиалов, которые расположены на территории Донецкой Народной Республики и работают в едином технологическом режиме, а именно:

1. Региональное управление по эксплуатации канала (РУЭК);
2. 14 производственных управлений водопроводно-канализационного хозяйства (ПУВКХ), в том числе:

Амвросиевское производственное управление водопроводно-канализационного хозяйства;

Волновахское производственное управление водопроводно-канализационного хозяйства;

Горловское производственное управление водопроводно-канализационного хозяйства;

Докучаевское производственное управление водопроводно-канализационного хозяйства;

Донецкое производственное управление водопроводно-канализационного хозяйства;

Енакиевское производственное управление водопроводно-канализационного хозяйства;

Кировское производственное управление водопроводно-канализационного хозяйства;

Макеевское производственное управление водопроводно-канализационного хозяйства;

Мариупольское производственное управление водопроводно-канализационного хозяйства;

Снежнянское производственное управление водопроводно-канализационного хозяйства;

Тельмановское производственное управление водопроводно-канализационного хозяйства;

Торезское производственное управление водопроводно-канализационного хозяйства;

Харцызское производственное управление водопроводно-канализационного хозяйства;

Шахтерское производственное управление водопроводно-канализационного хозяйства.

3. Центральная контрольно-исследовательская и проектно-изыскательская водная лаборатория (ЦКИПВЛ).

СИСТЕМА ВОДОСНАБЖЕНИЯ

Созданная в 50-х годах прошлого века система централизованного водоснабжения промышленности и населенных пунктов Донецкой области в условиях маловодного региона функционировала до 2022 года. Переброска воды в маловодные регионы области осуществлялась с севера на юг Донецкой области из реки Северский Донец в Мариуполь более чем на 260 км с помощью канала «Северский Донец-Донбасс» (далее – канал СДД) и магистрального межрайонного Южно-Донбасского водопровода (далее – ЮДВ). Канал СДД берет начало из реки Северский Донец у пос. Райгородок Славянского района Донецкой области и заканчивается у ж/д станции Ясиноватая в 15 км от г. Донецка водовыпуском на Верхне-Кальмиусскую ф/ст. и в Верхне-Кальмиусское водохранилище.

Общая длина канала составляет 132,2 км, из них: 101,9 км – открытый, 30,3 км – закрытый в виде дюкеров, напорных трубопроводов и тоннелей. Пропускная способность сооружений канала СДД – 43 куб. метров воды за секунду.

Вода по каналу подается при помощи 4-х подъемных насосных станций на общую высоту подъема свыше 200 м. На дюкере через балку Железная имеется две дополнительные насосные станции «Подкачки».

Кроме гидротехнических сооружений, на канале построено 25 автодорожных и 8 железнодорожных мостов. Вдоль трассы канала установлена зона санитарной охраны шириной 300 м. Внутри санитарной зоны с обеих сторон канала имеются лесозащитные полосы, проходит асфальтированная инспекторская автодорога.

До 2022 года эксплуатацию системы централизованного водоснабжения Донецкой области по обе стороны линии боевых столкновений после 2014 года осуществляло КОММУНАЛЬНОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ «КОМПАНИЯ «ВОДА ДОНБАССА». Как единственный поставщик воды в регионе от источника к потребителю, включая очистку воды на фильтровальных станциях, предприятие имеет стратегическое значение: услугами централизованного водоснабжения были охвачены 289 населенных пунктов (население около 3,9 млн. человек), ежедневно потребителям подавалась более 1,3 млн. м³ питьевой и 0,3 млн. м³ технической воды. Для ежедневной подачи воды потребителям (по среднегодовым данным) расходовалось около 1,7 млн. кВт * часов электроэнергии. Данная система водоснабжения работала как единый технологический комплекс, центром которого является гидротехнический комплекс канала СДД.

12.04.2022 имущество КОММУНАЛЬНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ «КОМПАНИЯ «ВОДА ДОНБАССА» постановлением Государственного комитета обороны Донецкой Народной Республики было обращено в государственную собственность Донецкой Народной Республики и закреплено за ГУП ДНР «ВОДА ДОНБАССА». 03.06.2022, проводя определенные организационные преобразования, были внесены изменения

в госрегистрацию предприятия ГУП ДНР «ВОДА ДОНБАССА» в части структуры, юридического адреса и руководителя.

В настоящее время предприятие находится в фазе структурного становления, так как в результате освобождения территорий в ходе специальной военной операции идет поэтапное присоединение территорий и населенных пунктов, в которых имеется централизованное водоснабжение и водоотведение.

На 12.01.2026 централизованная система водоснабжения ГУП ДНР «ВОДА ДОНБАССА» частично не функционирует из-за остановки подачи воды из реки Северский Донец по каналу СДД и, соответственно, не работает Южно-Донбасский водопровод. В зоне доступа сооружения канала СДД на территории Донецкой Народной Республики начиная от границ г. Горловка до водовыпуска на Верхне-Кальмиусскую ф/ст. в Ясиноватском муниципальном округе, общая протяженность 50,4 км. Несмотря на то, что города перешли на экономный графиковый режим работы системы централизованного водоснабжения, в Республике имеется дефицит воды, так как естественное пополнение источников недостаточно.

В рамках специального инфраструктурного проекта в 2023 г. выполнено строительство временного водозабора производительностью 30 тыс. м³/сут. из Западного Доломитного карьера Новотроицкого рудоуправления и водовода до Великоанадольской фильтровальной станции для водоснабжения городов Волноваха, пгт. Новотроицкое, Владимировка, Ольгинка и др. населенных пунктов южных территорий ДНР.

Собственными силами предприятия в 2023 году выполнен и запущен в работу временный водозабор из реки Садки в месте пересечения русла реки с водоводом технической воды из Енакиевского водовыпуска. По данным водоводам вода поступает в Волынцевское водохранилище либо в реверсном режиме в канал СДД, где смешивается с водой из водовода р. Дон – канал СДД. Среднесуточная производительность водозабора на реке Садки в русло канала – 14 тыс. м³/сутки.

Выполнена реконструкция подземных водозаборов «Кипучая Криница», Шевченковский для увеличения их суммарной производительности до 30 тыс. м³/сут. и строительство водовода от водозабора до водопроводного узла «Южный» г. Донецка. Также выполнено строительство первой очереди альтернативного водоснабжения территории ДНР из реки Дон фактической среднесуточной производительностью до 250 тыс. м³/сут. При всех проведенных мероприятиях дефицит воды остается ощутимым и ориентировочно составляет 300-350 тыс. м³/сут.

По состоянию на 12.01.2026 на балансе предприятия кроме сооружений канала СДД находятся гидротехнические и водопроводные сооружения централизованного водоснабжения и распределительные сети: 11 водохранилищ с общим объемом 213,87 млн. м³; питьевая вода производится на 15 фильтровальных станциях производительностью 2,3 млн. м³/сут.; для подачи воды потребителям работают 348 водопроводных насосных станций

и эксплуатируются сети водоснабжения общей длиной 13 225,39 км. Также эксплуатируется 50 подземных водозаборов.

На балансе предприятия находятся также объекты энергоснабжения, диспетчерско-технологической связи, электрохимической защиты стальных водоводов, транспорта.

Ежесуточно потребителям подается до 0,51 млн. м³ питьевой воды и 0,02 млн. м³ технической напорной воды.

ВОДООТВЕДЕНИЕ

Централизованная система водоотведения ГУП ДНР «ВОДА ДОНБАССА» состоит из комплекса сетей и сооружений, которые охватывают 43 населенных пункта (1,23 млн. населения) – на подконтрольной ДНР территории. Строительство и ввод в эксплуатацию системы водоотведения происходило в 50-60 годах прошлого столетия. Срок эксплуатации очистных сооружений: более 50 лет – 21 ед. (67,4%), более 60 лет – 15 ед. (32,6%). В связи с длительным сроком эксплуатации обостряются проблемы с качеством очистки сточных вод и безаварийностью работы сетей водоотведения, насосных станций, очистных сооружений. Очистка сточных вод производится на 46 канализационных очистных сооружениях производительностью 1 256,7 тыс. м³/сутки, сточные воды перекачиваются 163 канализационными насосными станциями по 4 921,12 км сетей водоотведения.

ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ СОСТОЯНИЕ ВОДОСНАБЖЕНИЕ

Во временной схеме водоснабжения используется часть канала протяженностью 50,4 км от входного оголовка балки Железная (г. Горловка) до водовыпуска на Верхне-Кальмиусскую фильтровальную станцию, расположенную в Ясиноватском м.о. Наполнение этого участка канала осуществляется за счет перераспределения стока рек Дон, Садки и Корсунь (Горловское море), переброски воды из Ханженковского, Ольховского, Зуевского, Волынцевского водохранилищ. В работе участка канала задействованы Макеевское, Горловское и Верхне-Кальмиусское регулирующие водохранилища, которые наполняются водой из канала СДД и используются для регулирования объемов подачи воды потребителям.

На территории ДНР техническое состояние сооружений канала СДД удовлетворительное.

Техническое состояние сооружений канала СДД вне зоны доступа не известно. По спутнику Гугл видны уничтоженные трубопроводы дюкера через балку Курдюмовка. Сооружения электроснабжения также отсутствуют.

Для водоснабжения используются 11 водохранилищ. Питьевая вода производится на 15 фильтровальных станциях общей проектной производительностью 2,3 млн. м³/сут. (среднесуточная подача за 2025 года составила 476,9 тыс. м³/сут.). Для подачи воды потребителям работают

348 водопроводных насосных станций и эксплуатируются сети водоснабжения общей длиной 13 225,4 км из них 79,5% ветхие и аварийные со сроком эксплуатации в процентном соотношении к протяженности более 50 лет – 28,5%, от 36 до 50 лет – 33,0%, от 26 до 35 лет – 12,7%. Также эксплуатируется 50 подземных водозаборов (таблица 1).

Таблица 1

**Объекты ГУП ДНР «ВОДА ДОНБАССА»
по состоянию на 01.01.2026**

Наименование	Ед. изм.	По состоянию 01.01.2026
<u>Производственные мощности водоснабжения</u>		
<u>Канал Северский Донец-Донбасс</u>		
▪ Длина	км	50,4
<u>Сети водоснабжения</u>		
▪ Длина	км	13 289,6
<u>Водохранилища</u>		
▪ Объем	млн.м ³	213,87
▪ Полезная водоотдача	млн.м ³ /год	220,6
<u>Фильтровальные станции</u>		
▪ Общая проектная мощность	млн.м ³ /сут.	2,3
<u>Подземные водозаборы</u>		
	шт.	50
▪ шахтные колодцы	шт.	1
▪ каптажные колодцы	шт.	12
▪ скважины артезианские	шт.	105
▪ Проектная производительность	тыс.м ³ /сут.	104,1
<u>Водопроводные насосные станции</u>		
	шт.	348
<u>Производственные мощности водоотведения</u>		
<u>Сети водоотведения</u>		
▪ Длина	км	4 921,117
<u>Канализационные насосные станции</u>		
	шт.	163
<u>Канализационные очистные сооружения</u>		
• Общая проектная мощность	тыс.м ³ /сут.	1 256,7

Фильтровальные станции были построены в прошлом веке и введены в эксплуатацию с 1951 года по 1991 год. Старо-Крымская фильтровальная станция № 1 была введена в эксплуатацию в 1936 году и выведена из эксплуатации в 2022 году. Донецкая фильтровальная станция имеет значительные повреждения в результате боевых действий и сейчас проводится ее восстановление. Новолуганская фильтровальная станция полностью разрушена. Одна из фильтровальных – это подземный водозабор

пгт. Мироновский который числится как «Мироновский фильтровальный комплекс» установлены два угольных фильтра проводится хлорирование подаваемой воды.

Сведения о фильтровальных станциях, расположенных на территории Донецкой Народной Республики приведены в таблице 2.

Таблица 2

№ п/п	Наименование фильтровальной станции (ФС)	Год ввода в эксплуатацию	Проектная производительность, тыс.м ³ /сут.	Фактическая производительность за 2025 год, тыс.м ³ /сут.	%
1	Енакиевская ФС	1961	215	56,0	26,1
2	Волынцевская ФС	1991	200	15,1	7,6
3	Грабовская ФС	1957	35	30,2	86,3
4	Горловская ФС №1	1958	67	19,5	29,2
5	Горловская ФС №2	1964	258	27,6	10,7
6	Макеевская ФС	1972	260	68,5	26,4
7	Ольховская ФС	1951	40	16,8	41,9
8	Верхне-Кальмиусская ФС	1959	500	119,8	24,0
9	Велико-Анадольская ФС	1972	140	9,8	7,0
10	п. Донское	1995	3,6	0,5	13,7
11	Старо-Крымская ФС №1*	1936	90	0,0	0,0
12	Старо-Крымская ФС №2	1976	200	65,5	32,8
13	Донецкая ФС **	1981	250	0,0	-
14	Мироновская ФС	1965-2020	6,84	1,0	14,5
15	Новолуганская ФС***	1974	0,72	0,0	0,0
	ИТОГО:		2 266,2	430,3	

* Старо-Крымская ФС №1 – выведена из эксплуатации

** Донецкая ФС – разрушена, идет восстановление

*** Новолуганская ФС – поставлена на учёт как бесхозное недвижимое имущество, в связи с разрушениями

Очистка воды на фильтровальных станциях производится в соответствии с технологическими инструкциями.

На водоочистных сооружениях (ВОС) фильтровальных станций осуществляется традиционная 2-х ступенчатая схема подготовки питьевой воды (таблица 3).

**Износ сетей водоснабжения
ГУП ДНР «ВОДА ДОНБАССА» на 01.01.2026**

№ п/п	Подразделение ГУП ДНР «ВОДА ДОНБАССА»	Протяжен- ность, км	Ветхие и аварийные, км	Износ %
1	Филиал «РУЭК»	56,18	48,006	85,5
2	Филиал «Амвросиевское ПУВКХ»	159,3	113,16	71,0
3	Филиал «Волновахское ПУВКХ»	371,82	285,62	76,8
4	Филиал «Горловское ПУВКХ»	1 242,4	1 089,1	87,7
5	Пантелеймоновский уч-к Филиала «Горловское ПУВКХ»	34,9	28,2	80,8
6	Филиал «Донецкое ПУВКХ» (ВЦВ+мун)	3 452,215	3 062,233	88,7
7	Филиал «Докучаевское ПУВКХ»	191,034	172,095	90,1
8	Старобешевский уч-к Филиала «Докучаевского ПУВКХ»	179,8	157,923	87,8
9	Филиал «Енакиевское ПУВКХ» (вцв+мун)	1 031,606	575,936	55,8
10	Дебальцевский уч-к Филиала «Енакиевское ПУВКХ»	123,16	87,02	70,7
11	Светлодарский уч-к Филиала «Енакиевское ПУВКХ»	31,817	30,281	95,2
12	Мироновский уч-к Филиала «Енакиевское ПУВКХ»	88,364	61,819	70,0
13	Филиал «Кировское ПУВКХ»	94,207	27,023	28,7
14	Филиал «Макеевское ПУВКХ» (вцв+мун)	1 639,559	1 091,873	66,6
15	Ясиноватский уч-к Филиала «Макеевское ПУВКХ»	152,135	139,09	91,4
16	Авдеевский уч-к Филиала «Макеевское ПУВКХ»	115,9	115,9	100,0
17	Филиал «Мариупольское ПУВКХ» (вцв+мун)	1 992,181	1 863,208	93,5
18	Филиал «Снежнянское ПУВКХ»	645,351	494,907	76,7
19	Филиал «Торезское ПУВКХ»	653,033	563,42	86,3
20	Филиал «Тельмановское ПУВКХ»	150,404	90	59,8
21	Новоазовский уч-к Филиала «Тельмановское ПУВКХ»	170,81	87,089	51,0
22	Филиал «Харцызское ПУВКХ»	216,197	134,809	62,4
23	Зугрэсский уч-к Филиала «Харцызское ПУВКХ»	96,01	77,2	80,4
24	Иловайский уч-к Филиала «Харцызское ПУВКХ»	105,267	87,374	83,0
25	Филиал «Шахтерское ПУВКХ»	295,9	137,594	46,5
	ИТОГО по ГУП ДНР «ВОДА ДОНБАССА»	13 289,6	10 620,882	79,9

За 2025 устранено 31 570 аварий и инцидентов на объектах водоснабжения и собственными силами предприятия заменено 49,647 км водопроводных сетей.

ИНФОРМАЦИЯ О БАЛАНСЕ ПИТЬЕВОГО ЦЕНТРАЛИЗОВАННОГО ВОДОСНАБЖЕНИЯ

В настоящее время среднесуточный объем забора воды в систему централизованного водоснабжения ориентировочно составляет 417,7 тыс. м³/сут., при этом потери воды до фильтровальной станции (потери в канале СДД (испарение и фильтрация), потери на магистральных водоводах до фильтровальной станции) составляют 14,1 тыс. м³/сут. (3,4%), технологические расходы воды на фильтровальной станции и при транспортировке питьевой воды (расходы воды на промывку фильтров, смесителей, отстойников, реагентного хозяйства, технологических трубопроводов и другие расходы на нужды водоподготовки, промывка, чистка и дезинфекция резервуаров; промывка, дезинфекция и опорожнение трубопроводов, противопожарные нужды, отбор проб воды в сети, на охлаждение подшипников, на нужды котельных, на нужды КНС и ОСК, промывка канализационных сетей и прочие) 22,9 тыс. м³/сут. (5,5%), при потерях питьевой воды при транспортировке (утечки воды при авариях и повреждениях трубопроводов, через уплотнения сетевой арматуры, объемы, не зарегистрированные средствами измерения абонентов, безучетное водопотребление и прочие потери) 142,5 тыс. м³/сут. (34,1%). Общий процент технологических расходов и потерь с учетом мероприятий по сокращению потерь составляет ориентировочно 43%.

В виду большого дефицита воды в Республике, а также утверждением сниженных норм водопотребления и более низкого тарифа на питьевую воду коммерческие потери:

водоразборные краны на внутридомовой водопроводной сети;
развоз воды автотранспортом в установленные емкости;
забор воды из сетей 3-ми лицами и другие неучтенные потери;
потери реализации в связи со снижением нормы водоснабжения по населению составляют ориентировочно 74,7 тыс.м³/сут. (17,9%).

Общая величина потерь от забранной воды около 60%.

ВОДООТВЕДЕНИЕ

ФИЛИАЛАМИ ГУП ДНР «ВОДА ДОНБАССА» эксплуатируется:

1) 46 ед. канализационных очистных сооружений проектной производительностью 1 256,7 тыс. м³/сут. и фактической – 156,2 тыс. м³/сут. По сроку эксплуатации очистных сооружений можно разделить:

70 лет и более – 6 ед.;
от 50-70 лет – 14 ед.;
до 50 лет – 26 ед.

2) 163 ед. канализационных насосных станций проектной производительностью 2 701,03 тыс. м³/сут. и фактической – 343,81 тыс. м³/сут.; общее количество насосных агрегатов – 765 ед. из них 520 ед. полностью самортизированы;

3) 4 921,12 км канализационных сетей, из которых (по состоянию на 01.01.2026) 2 965,67 км находятся в ветхом и аварийном состоянии, что составляет 60,3%. По сроку эксплуатации сети можно разделить:

до 25 лет – 891,21 км;

от 26 до 50 лет – 2 777,29 км;

свыше 50 лет – 1 252,62 км.

В процессе длительной эксплуатации очистные сооружения подверглись разрушительному воздействию коррозии, горных подработок, а также приобрели значительный износ. Большая часть технологического оборудования (запорная арматура, гидроэлеваторы, илоскребы и илососы, механические аэраторы, фильтросная плитка, хлораторы) пришла в негодность. Насосные агрегаты и воздуходувные машины вышли из строя. Загрузочный материал биофильтров, аэрофильтров и сооружений доочистки, в результате заиливания, также вышли из строя. Железобетонные конструкции емкостных сооружений, каналов и лотков, из-за газово-биогенной коррозии, находятся в разрушенном состоянии.

СНИЖЕНИЕ УСЛОВНО-ПОСТОЯННЫХ ЗАТРАТ

Утверждение планов работ – работы на предприятии выполняются по разработанным в филиалах Планах санитарно-технических мероприятий, направленных на обеспечение санитарно-эпидемических требований к системе централизованного водоснабжения, а также планов организационно-технических мероприятий, направленных на обеспечение надежности систем водоснабжения и водоотведения.

В состав ГУП ДНР «ВОДА ДОНБАССА» входит 16 филиалов. Административные здания аппарата управления предприятия и каждого из филиалов расположены в различных городах Донецкой Народной Республики.

Во всех административных зданиях кроме администрации размещены еще и различные службы производственного значения.

В настоящее время предприятием используются все площади административных зданий, свободных площадей нет.

Учитывая, что ГУП ДНР «ВОДА ДОНБАССА» является единственным поставщиком услуг водоснабжения и водоотведения на территории ДНР, предприятию передаются различные объекты водоснабжения и водоотведения из муниципальной собственности, а также бесхозные. Увеличение количества обслуживаемых объектов влечет необходимость увеличения штата предприятия.

На основании вышеизложенного сокращение административных площадей ГУП ДНР «ВОДА ДОНБАССА» не представляется возможным.

АНАЛИЗ СУЩЕСТВУЮЩИХ ПРОБЛЕМ

Водоснабжение: дефицит источников централизованного водоснабжения, качество воды в подземных источниках, износ сетей и сооружений.

Водоотведение: подача воды по графику в водопроводные сети (4 часа 1 раз в 3-4 суток), уменьшение численности населения Донецкой области и значительное количество не работающих промышленных предприятий приводит к снижению количества сброшенных сточных вод на канализационные очистные сооружения, что ухудшило гидравлический режим самотечных трубопроводов. Резкое неравномерное поступление сточных вод в приемные резервуары насосных станций превращает последние в отстойники, канализационные очистные сооружения не работают на полную мощность и нуждаются в реконструкции и модернизации на меньшую мощность. Также на канализационные очистные сооружения и коллектора значительно повлияли разрушительные действия коррозии и подрабатываемые территории.

ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЕ

Потребление электрической энергии объектами ГУП ДНР «ВОДА ДОНБАССА» за 2025 год составило 264 908 390 кВтч, в т.ч. по тарифным уровням напряжения:

ВН (110 кВ) – 70 016 634 кВтч (26,4%);
 СН1 (35 кВ) – 107 254 030 кВтч (40,5%);
 СН2 (10/6 кВ) – 79 880 416 кВтч (30,2%);
 НН (0,4/0,23 кВ) – 7 757 310 кВтч (2,9%).

Удельный расход электроэнергии на услуги водоснабжения за 2025 год составил – 1 027,0 кВтч/тыс.м³, на услуги водоотведения – 989,1 кВтч/тыс. м³.

Пунктом 15.2 Правил недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг, утвержденных Постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 № 861 «Об утверждении Правил недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам коммерческого оператора оптового рынка и оказания этих услуг и Правил технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям» предусмотрено:

«15.2. При расчете и применении цены (тарифа) на услуги по передаче электрической энергии, дифференцированной по уровням напряжения в соответствии с Основами ценообразования в области регулируемых цен

(тарифов) в электроэнергетике, уровень напряжения в отношении каждой точки поставки определяется в следующем порядке:

если граница раздела балансовой принадлежности объектов электросетевого хозяйства сетевой организации и энергопринимающих устройств и (или) иных объектов электроэнергетики потребителя электрической энергии (мощности) установлена на объектах электросетевого хозяйства, на которых происходит преобразование уровней напряжения (трансформация), принимается уровень напряжения, соответствующий значению питающего (высшего) напряжения указанных объектов электросетевого хозяйства;

в иных случаях принимается уровень напряжения, на котором подключены энергопринимающие устройства и (или) иные объекты электроэнергетики потребителя электрической энергии (мощности), а в случае, если такие энергопринимающие устройства и (или) иные объекты электроэнергетики потребителя электрической энергии (мощности) подключены к объектам электросетевого хозяйства сетевой организации опосредованно через объекты электросетевого хозяйства лиц, не оказывающих услуги по передаче электрической энергии, или через бесхозяйные объекты электросетевого хозяйства, принимается уровень напряжения, на котором подключены объекты указанных лиц или бесхозяйные объекты к объектам электросетевого хозяйства сетевой организации.».

Для корректного определения тарифного уровня напряжения оформляется Акт об осуществлении технологического присоединения.

В случае если фактическое технологическое присоединение энергопринимающего устройства осуществлено до дня вступления в силу постановления Правительства Российской Федерации от 29.07.2023 № 1230 «Об особенностях применения законодательства Российской Федерации в сфере электроэнергетики на территориях Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской области и Херсонской области», акт об осуществлении технологического присоединения оформляется в порядке восстановления (переоформления) документов о технологическом присоединении.

ГУП ДНР «ВОДА ДОНБАССА» направило в сетевую организацию запрос на оформление актов об осуществлении технологического присоединения энергопринимающих устройств. По состоянию на 17.02.2026 сетевой организацией оформлено 50,07% вышеуказанных актов.

Согласно п. 1.3 Договора энергоснабжения с Гарантирующим поставщиком:

«Объем взаимных обязательств Сторон по настоящему Договору определяется в точках поставки, находящихся на границе балансовой принадлежности энергопринимающих устройств (объектов электроэнергетики), определенной в документах о технологическом присоединении.

При отсутствии на дату заключения, настоящих Договоров, составленных в установленном порядке документов о технологическом присоединении, до их составления точки поставки определяются в точках присоединения

энергопринимающих устройств (объектов электроэнергетики) Потребителя к объектам электросетевого хозяйства смежного субъекта электроэнергетики.».

По сравнению с 2024 годом объем потребления электроэнергии по тарифному уровню СН1 увеличился на 5,2%, а по тарифному уровню уменьшился на 6,5%, что свидетельствует о переносе точек поставки на более высокий уровень напряжения.

Уровень напряжения по объектам ГУП ДНР «ВОДА ДОНБАССА» определён в соответствии с законодательством, перейти на более высокий уровень напряжения можно только с помощью процедуры технологического присоединения. Однако технологическое присоединение осуществляется в порядке, установленном Правительством РФ, и носит однократный характер.

В соответствии с частью 1 статьи 26 Федерального закона от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» технологическое присоединение к объектам электросетевого хозяйства энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам (далее также – технологическое присоединение), осуществляется в порядке, установленном Правительством Российской Федерации, и носит однократный характер.

Под однократностью понимается разовое осуществление процедуры технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, а также построенных линий электропередачи, в объеме максимальной мощности таких энергопринимающих устройств, указанной в документах, подтверждающих технологическое присоединение, в порядке, установленном Правительством Российской Федерации.

Исключением являются только те случаи, при которых, как уже было написано, потребителю необходимо увеличить максимальную мощность, изменить категорию надежности, точки присоединения к внешней электрической сети и осуществить изменение схемы внешнего электроснабжения, в связи с изменениями в производственной деятельности потребителя. При перечисленных обстоятельствах удовлетворение потребности заявителя в указанных изменениях электроснабжения осуществляется через процедуру технологического присоединения и требует соответствующей оплаты.

Учитывая вышеизложенное, переход на более высокие уровни напряжения технически сложен и экономически нецелесообразен, так как требует значительных финансовых затрат.

ФИНАНСОВОЕ СОСТОЯНИЕ

ГУП ДНР «ВОДА ДОНБАССА» осуществляет свою хозяйственную деятельность в условиях катастрофического дефицита собственных оборотных средств, практически не покрывающих необходимых производственных расходов.

Гидротехнические сооружения работают в нестабильном, разбалансированном режиме, что связано с отсутствием природного источника водоснабжения на территории Донецкой Народной Республики.

Основные производственные фонды – водопроводные и канализационные сети, очистные сооружения, насосное оборудование, автомобильный парк имеют значительную степень износа, повреждения, полученные в результате боевых действий. В некоторых населенных пунктах, присоединенных после 2022 года практически полностью разрушены.

Основные показатели производственно-хозяйственной деятельности представлены в таблицах 4 и 5.

Таблица 4

Наименование	Факт 2024 год	Ожидаемый факт 2025 год	Отклонение, +/-
Подъем воды, тыс.м³	239 710,0	188 614,0	-51 096,0
Расход воды на собственные нужды, тыс.м ³	9 842,8	8 925,3	-917,5
Отпуск воды в сеть, тыс.м ³	230 966,2	180 555,9	-50 410,3
Потери в сетях, тыс.м ³	141 203,8	114 086,8	-27 117,0
Потери в сетях, %	61,14	63,19	+2,05
Объем производства, тыс.м³			
Водоснабжение	98 481,1	78 767,5	- 19 713,6
Население	44 392,2	49 002,2	+ 4 610,0
Бюджет	2 144,9	1 808,1	-336,8
Прочие	26 187,2	27 957,2	+ 1 770,0
Безоплатное потребление	25 756,8	0,0	-25 756,8
Водоотведение	62 198,7	45 815,9	-16 382,8
Население	30 373,0	26 303,9	-4 069,1
Бюджет	5 028,5	4 662,1	-366,4
Прочие	9 819,0	8 732,2	-1 086,8
Безоплатное потребление	16 978,2	6 117,7	-10 860,5
Выручка от реализации ВСЕГО, тыс.руб. (без НДС), в т.ч.:	2 059 776,4	2 131 878,2	+ 72 101,8
Население	1 492 027,3	1 543 108,2	+ 51 080,9
Бюджет	130 570,6	137 439,9	+ 6 869,3
Прочие	437 178,5	451 330,1	+ 14 151,6
Число установленных приборов учета, шт., в т.ч.:	628 658	663 569	+34 911
Население	611 802	645 824	+34 022
Бюджет	2 265	2 215	-50

Прочие	14 591	15 530	+939
Среднесписочная численность работников, чел., в т.ч.:	8 498,8	8 543,46	+44,66
ОПП	7 760,3	7 923,82	+163,52
АУП	738,5	619,64	-118,86
Средняя заработная плата, тыс.руб.	40 146,36	48 497,25	+8 350,89
ОПП	38 037,76	46 367,04	+8 329,28
АУП	62 303,97	75 737,71	+13 433,74

1. **Объем оказанных услуг в натуральном выражении** в 2025 году сократился на 20%. Что связано с отсутствием основного источника водоснабжения в Донецкой Народной Республике. Использование альтернативных источников не покрывает необходимой потребности в ресурсе.

2. **Выручка от реализации** ожидается на 72 101,8 тыс. руб., или 3,5% больше, чем в 2024 году. Однако план на 2026 год составлен на уровне 65% по отношению к 2024 году, что связано с недостатком водных ресурсов в регионе и рядом ограничительных мер, принятых Правительством Донецкой Народной Республики в отношении ГУП ДНР «ВОДА ДОНБАССА».

А именно, в целях социальной защиты населения с 01.08.2025 приняты меры по снижению платы за холодное водоснабжение и водоотведение для населения республики в некоторых муниципальных округах установлен временный понижающий коэффициент к действующим тарифам – 0,1815 с округлением тарифов до целых значений на питьевое водоснабжение и 0 – на водоотведение, а также установлены временные нормативы потребления услуг холодного водоснабжения и водоотведения при отсутствии приборов учета – 45 литров на человека в сутки. В результате применения понижающих коэффициентов к тарифам, стоимость питьевой воды составила – 7,47 руб. за 1 м³, водоотведения – 0 руб. Что привело к снижению доходов предприятия начиная с августа 2025 года более чем на 50% и росту себестоимости 1 м³ воды и стоков.

3. **Оснащение потребителей приборами учета воды** в 2025 году увеличено на 34 911 ед. (5,5%).

4. **Среднесписочная численность** производственного персонала увеличилась в 2025 году на 163,5 человек (2,1%) в сравнении с 2024 годом, административного персонала сократилась на 118,86 человек (16%).

Штатная численность персонала на 01.01.2026 составляет 14 066,0 ед., Средняя численность за январь-декабрь 2025 года 8 543 чел., укомплектованность штата составляет 60%.

При приеме новых территорий численность персонала по обслуживанию водопроводных сетей осуществлялась за счет внутреннего резерва без увеличения штатной численности в количестве 121,5 ед. (Селидово и Украинск – 10 ед., Светлодарск – 15 ед., Курахово и Н. Украинка – 42 ед., Мангуш – 49,5 ед., Новоазовский м.о. – 5 ед.).

5. **Средняя заработная плата** за 2025 год составила 48 680,4 руб. и увеличилась на 8 350,89 руб. по сравнению с предыдущим периодом. Увеличение связано с повышением тарифных ставок и окладов с 01.01.2025 на 16,6%.

С 01.01.2026 на предприятии произошло повышение тарифных ставок и окладов сотрудников предприятия на 5,1% (ИПЦ), также осуществляется доплата до МРОТ сотрудникам уровень заработной платы, которых ниже уровня МРОТ.

В 2026 году планируется оптимизация штатной численности персонала предприятия в количестве 30 ед. (ИТР – 13 ед., рабочие – 17 ед.) и фондом оплаты труда с учетом налогов 17 483 тыс. руб.

После проведения автоматизации насосных станций водоснабжения и водоотведения на предприятии будет сокращена штатная численность на 219 ед. с годовым фондом оплаты труда с учетом налогов в размере 129 178,1 тыс. руб.

Внедрение КРІ и системы премирования за экономию ресурсов возможно после стабилизации системы водоснабжения (таблица 5).

Таблица 5

№ п/п	Наименование	Факт 2024 год	Ожидаемый факт 2025 год	Отклонение, +/-
1	Выручка от реализации ВСЕГО, тыс.руб. (без НДС), в т.ч.:	2 059 776,4	2 131 878,2	+ 72 101,8
	Население	1 492 027,3	1 543 108,2	+ 51 080,9
	Бюджет	130 570,6	137 439,9	+ 6 869,3
	Прочие	437 178,5	451 330,1	+ 14 151,6
2	Поступление денежных средств ВСЕГО, тыс.руб. (без НДС), в т.ч.:	1 450 878,40	2 077 392,50	+ 626 514,10
	Население	844 049,80	1 458 389,00	+ 614 339,20
	Бюджет	137 625,00	148 214,50	+ 10 589,50
	Прочие	469 203,60	470 789,00	+ 1 585,40
3	Уровень сбора, %	70,44	97,44	+27,0
4	Расходы ВСЕГО, тыс.руб. (без НДС)	8 527 398,1	9 603 128,3	+ 1 075 730,2
5	Финансовый результат, тыс.руб.	-6 467 621,7	-7 471 250,1	- 1 003 628,4
6	Дебиторская задолженность на конец отчетного периода, тыс.руб.	1 345 542,4	1 427 374,6	+ 81 832,2
7	Кредиторская задолженность ВСЕГО, тыс.руб. (без НДС)	2 286 841,3	694 937,7	-1 591 903,6

Для компенсации финансовых потерь, возникающих в результате применения тарифов на услуги водоснабжения и водоотведения, ниже их фактической себестоимости, предприятию выделялись финансовые средства из бюджета Донецкой Народной Республики в виде субсидий.

В 2024 году было получено 5 955 855,9 тыс. руб.

В 2025 году – 8 000 500,0 тыс. руб.

В настоящее время бюджетные субсидии и гуманитарная помощь, получаемая из различных источников, являются основными источниками финансирования хозяйственной деятельности предприятия (таблица 6).

Таблица 6

Анализ расходов от основных видов деятельности
тыс. руб. (без НДС)

№ п/п	Наименование	Факт 2024 год	Ожидаемый факт 2025 год	Отклонение, +/-
1.	Расходы ВСЕГО, в т.ч.:	8 527 398,1	9 603 128,3	+ 1 075 730,2
1.1.	Сырье и материалы	404 060,6	387 230,9	-16 829,7
1.2.	Электроэнергия	1 327 467,3	1 406 611,0	+ 79 143,7
1.3.	Покупная вода	7 203,6	6 847,2	- 356,4
1.4.	Заработная плата	4 094 351,00	4 972 013,20	+ 877 662,2
1.5.	Страховые взносы	1 235 369,90	1 490 966,40	+ 255 596,5
1.6.	Ремонты	678 685,40	383 728,30	- 294 957,1
1.7.	Амортизация	445 915,80	483 993,90	+ 38 078,1
1.8.	Налоги и сборы	144 233,90	149 868,30	+ 5 634,4
1.9.	Прочие расходы и услуги	190 110,60	321 869,10	+ 131 758,5

Расходы на оказание услуг водоснабжения и водоотведения в 2025 году ожидаются в размере 9 603 128,3 тыс. руб., что на 1 075 730,2 тыс. руб., или 12,6% больше по сравнению с 2024 годом.

Увеличение расходов произошло в основном за счет увеличения расходов на оплату труда с начислениями в связи с увеличением размера МРОТ с 01.01.2025.

Количество использованной электроэнергии в натуральных показателях сократилось с 312 144,1 тыс. кВт.ч до 262 724,6 тыс. кВт.ч, при этом расходы на электроэнергию возросли на 79 143,7 тыс. руб. за счет увеличения среднеотпускного тарифа на 26%.

Расходы на ремонты, запчасти, материалы и другие материальные расходы сократились в связи с недостатком денежных средств для их приобретения.

Увеличились также расходы на уплату налогов и сборов, страхование, услуги сторонних организаций: на проведение экспертиз, обследование, контроль за соблюдением тех. процессов, стандартизацию и метрологию приборов и оборудования, выполнение требований по охране труда и технадзору, охрану объектов, банковские услуги

По плану на 2026 год расходы ГУП ДНР «ВОДА ДОНБАССА» на оказание услуг водоснабжения и водоотведения составят

13 236 251,3 тыс. руб. Из них расходы на оплату труда с начислениями – 8 253 349,4 тыс. руб., расходы на электроэнергию – 1 492 232,5 тыс. руб. (без НДС).

В случае передачи в эксплуатацию объекта «Водовод река Дон-канал СДД» на его содержание и эксплуатацию дополнительно потребуется 3 016 590,2 тыс. руб. в год.

При этом ожидаемые доходы от реализации указанных услуг – 1 146 261,7 тыс. руб. (8,6% от необходимой валовой выручки).

В настоящее время для ГУП ДНР «ВОДА ДОНБАССА» действует график поэтапного повышения тарифов в соответствии с п. 2 постановления Правительства Российской Федерации от 28.12.2022 № 2459 «Об особенностях применения законодательства Российской Федерации о государственном регулировании цен (тарифов) в сферах теплоснабжения, водоснабжения и водоотведения, обращения с твердыми коммунальными отходами на территориях Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской области и Херсонской области».

На 2026 год для потребителей ГУП ДНР «ВОДА ДОНБАССА» постановлением Комитета по тарифам Донецкой Народной Республики от 22.12.2025 № 20/4 установлены следующие тарифы (таблица 7).

Таблица 7

Сфера предоставления услуг водоснабжения и водоотведения	Себестоимость согласно плановым расчетам (НВВ руб. за 1 м ³)	Тарифы, установленные согласно Постановлению комитета по тарифам ДНР от 22.12.2025 г. № 20/4, руб. за 1 м ³	Тарифы, установленные согласно Постановлению комитета по тарифам ДНР от 22.12.2025 № 20/4, руб. за 1 м ³
	2026 год	с 01.01.2026 по 30.09.2026	с 01.10.2026 по 31.12.2026
Вода питьевая:			
населению гг. Мариуполь, Волноваха, Тельманово, Новоазовск, Докучаевск, Старобешево, Амвросиевка	197,29	41,84	53,09
населению с учетом понижающего коэфф. 0,1815 (гг. Донецк, Макеевка, Горловка, Енакиево, Дебальцево, Харцызск, Иловыйск, Зугрэд, Кировское, Ждановка, Торез, Шахтерск, Снежное)	197,29	7,59	9,64
бюджетным учреждениям, прочим потребителям	197,29	34,29	43,51
предприятиям, осуществляющим регулируемую деятельность в сфере водоснабжения, водоотведения	197,29	8,64	10,96

Вода техническая напорная			
бюджетным учреждениям, прочим потребителям	23,01	6,22	7,89
сельскохозяйственным товариществам, садоводческим или огородническим некоммерческим товариществам, гаражным, кооперативам	23,01	2,63	3,34
для филиала АО «Инфраструктурные проекты»-Зуевская ТЭС» с целью дальнейшей обработки на фильтровальной станции	23,01	2,17	2,75
Вода техническая попускная			
бюджетным учреждениям, прочим потребителям	1,82	0,44	0,56
сельскохозяйственным товариществам, садоводческим или огородническим некоммерческим товариществам, гаражным, кооперативам	1,82	0,23	0,29
Водоотведение:			
населению гг. Мариуполь, Волноваха, Тельманово, Новоазовск, Докучаевск, Старобешево, Амвросиевка	131,65	21,49	30,19
населению с учетом понижающего коэфф. 0 (гг. Донецк, Макеевка, Горловка, Енакиево, Дебальцево, Харцызск, Иловыйск, Зугресь, Кировское, Ждановка, Торез, Шахтерск, Снежное)	131,65	0,00	0,00
бюджетным учреждениям, прочим потребителям	131,65	20,58	27,43
предприятиям, осуществляющим регулирующую деятельность в сфере водоснабжения, водоотведения	131,65	16,72	22,29

По плановым расчетам на 2026 год себестоимость 1 м³ питьевой воды составляет 197,3 руб. за 1 м³ без НДС, 1 м³ технической напорной воды – 23,03 руб. без НДС, себестоимость 1 м³ очистки стоков – 131,65 руб. без НДС. Тарифы рассчитаны при сохранении действующего режима работы, при котором полезный отпуск составляет:

Вода питьевая – 43 928,7 тыс. м³;

Вода техническая напорная – 6 441,2 тыс. м³;

Вода техническая пропускная – 11 991,9 тыс. м³;

Водоотведение – 33 418,1 тыс. м³.

Установление экономически обоснованных тарифов возможно при восстановлении источника водоснабжения, обеспечивающего стабильную круглосуточную подачу воды потребителям.

С целью получения доходов для обеспечения безубыточности предприятия в текущих условиях за счет собственных средств необходимо установление тарифов для всех категорий потребителей на уровне, обеспечивающем ведение хозяйственной деятельности либо определить иной источник финансирования. Установление таких тарифов обеспечит получение доходов от основной деятельности в размере 13 236 249,8 тыс. руб. (без НДС).

С 01.01.2026 постановлением Комитета по тарифам Донецкой Народной Республики от 28.08.2025 № 8/2 установлены тарифы на подключение (технологическое присоединение) к централизованным системам холодного водоснабжения и водоотведения ГУП ДНР «ВОДА ДОНБАССА».

На 2026 год подано 1 076 заявок на подключение. В случае подключения всех абонентов, плата за их техприсоединение составит 331 529,6 тыс. руб. (без НДС).

В случае выполнения запланированных мероприятий, направленных на реконструкцию, модернизацию, капитальный ремонт основных производственных фондов и строительство новых, общей стоимостью 100 223 255,2 тыс. руб. ожидается ежегодный прирост амортизационных отчислений в таких объемах (таблица 8):

Таблица 8

Стоимость основных производственных фондов, запланированных к вводу в эксплуатацию, тыс. руб.*	Срок реализации	Ожидаемый прирост амортизационных отчислений, тыс. руб. в год
17 880 520,4	2026 год	596 017,4
30 545 496,5	2027 год	1 018 183,2
47 826 811,4	2028 год	1 594 227,0
3 100 426,7	2029 год	103 347,5

*определена по плановой (проектной) мощности строительно-монтажных работ.

В случае включения указанных сумм в состав экономически обоснованных тарифов, их размер может рассматриваться как источник финансирования инвестиционных программ.

ОПТИМИЗАЦИЯ РАСХОДОВ

В связи с отсутствием источника доходов от основной деятельности, предприятие работает в режиме строгой экономии финансовых средств. Все статьи расходов финансируются в минимальном объеме.

При этом на предприятии запланированы и выполняются мероприятия, направленные на снижение непроизводительных потерь воды, сокращение количества аварий, энергосбережение, оптимизацию численности:

- внедрение системы диспетчеризации;
- установка частотных регуляторов на насосном оборудовании;
- улучшение степени защиты энергетического оборудования;
- создание Цифрового водоканала;

замена водопроводных и канализационных сетей.

Перечень мероприятий по финансовому оздоровлению ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИТАРНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ «ВОДА ДОНБАССА» прилагается.

Кроме того:

Ведется работа по улучшению платежной дисциплины:

1. Ведется мониторинг оплаты холодного водоснабжения и водоотведения не менее двух раз в неделю – среда – пятница.
2. Направляются претензии об оплате задолженности, в том числе на личном приеме граждан.
3. Направление и подписание актов сверки задолженности при получении информации о реорганизации/ликвидации юридических лиц или требованию абонента.
4. Ежемесячное проведение мониторинга задолженности физических и юридических лиц.
5. Инвентаризация дебиторской и кредиторской задолженности.
6. Ежеквартальное проведение заседаний Комиссий по работе с дебиторской и кредиторской задолженностью.
7. Списание безнадежной дебиторской и кредиторской задолженности.
8. Еженедельное (по понедельникам) проведение совещаний по ВКС с работниками Филиалов, ответственными за сбор платежей и взыскание дебиторской задолженности.
9. Ежемесячное проведение выездных совещаний с работниками Филиалов, ответственными за сбор платежей и взыскание дебиторской задолженности.
10. Подготовка и направление в суд заявлений о выдаче судебного приказа/исковых заявлений – при наличии задолженности более двух месяцев.
11. Ежемесячная подача в отделы судебных приставов заявлений об открытии исполнительных производств по полученным от суда исполнительным листам- при наличии судебных приказов.

При этом после выдачи приказов по взысканию задолженности с физических лиц возникают обязательства по уплате госпошлины, размер которой с сентября 2024 года увеличился десятикратно и взыскать его компенсацию с должников в настоящее время в Донецкой Народной Республике проблематично в связи с тем, что часть населения покинуло пределы Республики из-за эвакуации и установить их место проживания невозможно.

С 01.07.2025 по настоящее время действуют тарифы в сфере водоснабжения и водоотведения, утвержденные постановлением Республиканской службы по тарифам Донецкой Народной Республики от 22.11.2024 № 22/1, которые составляют: на питьевое водоснабжение 41,14 руб. за 1 м³, на водоотведение – 21,13 руб. за 1 м³.

При таких обстоятельствах, с целью социальной защиты населения, в связи с отсутствием подачи воды по каналу СДД в Донецкую Народную Республику, принимая во внимание изменение графиков и объемов подачи

питьевой воды в населенные пункты Донецкой Народной Республики, постановлением Правительства Донецкой Народной Республики от 25.07.2025 № 72-3 «Об установлении временного норматива потребления услуг холодного водоснабжения и водоотведения при отсутствии приборов учёта на территории отдельных муниципальных образований Донецкой Народной Республики», утверждён временный норматив потребления услуг холодного водоснабжения и водоотведения для применения при отсутствии приборов учёта, вне зависимости от степени благоустройства жилого фонда, в размере 45 (сорок пять) литров в сутки на одного человека, который действует с 21.07.2025.

В то же время, распоряжением Правительства Донецкой Народной Республики от 14.08.2025 № 80-Р27 «Об установлении временного понижающего коэффициента на услуги водоснабжения и водоотведения для населения на территории отдельных муниципальных образований Донецкой Народной Республики», для населения, проживающего на территории следующих муниципальных образований: городского округа Донецк, городского округа Макеевка, Ясиноватского муниципального округа, городского округа Горловка, Енакиевского муниципального округа, городского округа Дебальцево (кроме г. Светлодарск, пгт. Мироновский, с. Луганское), Шахтерского муниципального округа, городского округа Торез, городского округа Снежное, городского округа Харцызск, городского округа Иловыйск (за исключением садоводческих или огороднических некоммерческих товариществ, гаражных кооперативов), с 01.08.2025 к действующим тарифам в сфере водоснабжения и водоотведения, установленным исполнительным органом Донецкой Народной Республики в области государственного регулирования тарифов, начали применяться понижающие коэффициенты, в частности, питьевое водоснабжение – 0,1815 с округлением тарифов до целых значений копеек; водоотведение – 0. Таким образом, стоимость услуги водоснабжения за 1 м³ в настоящее время составляет 7,47 руб. Стоимость водоотведения – 0 руб.

Таким образом, вышеперечисленные обстоятельства являются подтверждением того, что ГУП ДНР «ВОДА ДОНБАССА» находится в тяжелом материальном положении, и на данный момент указанные обстоятельства являются неустраняемыми.

Установленные в Донецкой Народной Республике тарифы для ресурсоснабжающих организаций и региональных операторов по обращению с твердыми коммунальными отходами ниже их себестоимости, поэтому субъект федерации покрывает выпадающие доходы указанных организаций (разницу в тарифах) путем выделения субсидии.

ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

ГУП ДНР «ВОДА ДОНБАССА» оказываются услуги по холодному водоснабжению и водоотведению населению и юридическим лицам Донецкой Народной Республики, количество потребителей на 01.01.2026 составляет:

18 518 лицевых счетов юридических лиц;

1 141 303 лицевых счетов населения (2 095 709 человек).

Тарифы в сфере водоснабжения и водоотведения в анализируемый период устанавливались Республиканской службой по тарифам Донецкой Народной Республики:

1. В период с 01.01.2024 по 30.06.2024 действовали тарифы, утвержденные постановлением Республиканской службы по тарифам Донецкой Народной Республики от 13.04.2023 № 21:

а) для населения (в том числе общежитий, садоводческих или огороднических некоммерческих товариществ, гаражных кооперативов) (с учетом НДС):

на питьевое водоснабжение – 30,02 руб. за 1 м³;

на водоотведение – 13,93 руб. за 1 м³.

б) для бюджетных учреждений и прочих потребителей (без учета НДС):

на питьевое водоснабжение – 25,02 руб. за 1 м³;

на водоотведение – 14,30 руб. за 1 м³.

в) для предприятий, осуществляющих регулируемую деятельность в сфере холодного водоснабжения и имеющих соответствующую лицензию (без учета НДС):

на питьевое водоснабжение – 6,31 руб. за 1 м³;

на водоотведение – 11,61 руб. за 1 м³.

2. В период с 01.07.2024 по 30.06.2025 действовали тарифы, утвержденные постановлением Республиканской службы по тарифам Донецкой Народной Республики от 19.04.2024 № 7/2:

а) для населения (в том числе общежитий, садоводческих или огороднических некоммерческих товариществ, гаражных кооперативов) (с учетом НДС):

на питьевое водоснабжение – 32,42 руб. за 1 м³;

на водоотведение – 15,04 руб. за 1 м³.

б) бюджетных учреждений и прочих потребителей (без учета НДС):

на холодное водоснабжение – 27,02 руб. за 1 м³;

на водоотведение – 15,44 руб. за 1 м³.

в) для предприятий, осуществляющих регулируемую деятельность в сфере холодного водоснабжения и имеющих соответствующую лицензию (без учета НДС):

на холодное водоснабжение – 6,81 руб. за 1 м³;

на водоотведение – 12,54 руб. за 1 м³.

3. В период с 01.07.2025 по 31.12.2025 действовали тарифы, утвержденные постановлением Республиканской службы по тарифам Донецкой Народной Республики от 22.11.2024 № 22/1:

а) для населения (в том числе общежитий, садоводческих или огороднических некоммерческих товариществ, гаражных кооперативов) (с учетом НДС):

на питьевое водоснабжение – 41,14 руб. за 1 м³;

на водоотведение – 21,13 руб. за 1 м³.

б) бюджетным учреждениям, прочим потребителям (без учета НДС):

на питьевое водоснабжение – 34,29 руб. за 1 м³;

на водоотведение – 20,58 руб. за 1 м³.

в) предприятиям, осуществляющим регулируемую деятельность в сфере холодного водоснабжения (без учета НДС):

на питьевое водоснабжение – 8,64 руб. за 1 м³;

на водоотведение – 16,72 руб. за 1 м³.

В связи с отсутствием подачи воды по каналу СДД, введением графиков подачи и ограниченных объемов воды, переходом на водоснабжение из резервных водохранилищ с целью социальной защиты населения постановлением Правительства Донецкой Народной Республики от 25.07.2025 № 72-3 с 21.07.2025, утвержден временный норматив потребления услуг водоснабжения для применения при отсутствии приборов учета, вне зависимости от степени благоустройства жилого фонда, в размере 45 (сорок пять) литров в сутки на одного человека на территории следующих населенных пунктов: городского округа Донецк, городского округа Макеевка, Ясиноватского муниципального округа, городского округа Горловка, городского округа Енакиево, городского округа Дебальцево (кроме г. Светлодарск, пгт. Мироновский, с. Луганское), Шахтерского муниципального округа, городского округа Торез, городского округа Снежное, городского округа Харцызск, городского округа Иловайск, городского округа Мариуполь и Волновахского муниципального округа.

Также, распоряжением Правительства Донецкой Народной Республики от 14.08.2025 № 80-Р27 установлены с 01.08.2025 для населения, проживающего на территории следующих муниципальных образований: городского округа Донецк, городского округа Макеевка, Ясиноватского муниципального округа, городского округа Горловка, городского округа Енакиево, городского округа Дебальцево (кроме г. Светлодарск, пгт. Мироновский, с. Луганское), Шахтерского муниципального округа, городского округа Торез, городского округа Снежное, городского округа Харцызск, городского округа Иловайск (за исключением садоводческих или огороднических некоммерческих товариществ, гаражных кооперативов), к действующим тарифам в сфере водоснабжения и водоотведения, установленным исполнительным органом Донецкой Народной Республики в области государственного регулирования тарифов, следующие временные понижающие коэффициенты:

питьевое водоснабжение – 0,1815 с округлением тарифов до целых значений копеек;

водоотведение – 0.

Таким образом, с 01.08.2025 для населения вышеперечисленных муниципальных округов Донецкой Народной Республики стоимость услуги водоснабжения за 1 м³ составляет 7,47 руб. с НДС, а водоотведения 0,00 руб.

Учет расчетов с потребителями ведется в программном комплексе, который включает два блока:

1. Расчеты юридических лиц за услуги водоснабжения и водоотведения» – «Промабонент», который позволяет:

вести лицевые счета юридических лиц и индивидуальных предпринимателей с накоплением необходимой для организации расчетов информации (юридический адрес, реквизиты, фактическое месторасположение, точки подключения сетей водоснабжения и водоотведения, наличие и сроки поверки приборов учета, объемы потребления, оплата услуг, начисление пени за несвоевременные платежи и др.);

формировать и выписывать акты-счета, счета-фактуры, книги учета покупок и продаж, акты сверки и прочие расчетные документы, в том числе по группам абонентов для пакетной печати;

вносить платежи, показания приборов учета;

создавать личные кабинеты на сайте предприятия для получения показаний приборов учета, самостоятельного формирования платежных документов абонентом и пр.;

формировать различные виды отчетности за выбранный период.

Кроме того, на 2-е полугодие 2026 года запланировано внедрение электронного документооборота ПО «Контур.Диадок», что позволит обмениваться с абонентами юридически значимыми документами: договорами, актами-счетами, счетами-фактурами, актами сверки в электронном формате и значительно ускорит и упростит процессы организации учета расчетов.

2. Расчеты физических лиц за услуги водоснабжения и водоотведения» – «Абонент население», который позволяет:

вести лицевые счета физических лиц с накоплением необходимой для организации расчетов информации (ФИО потребителей, адрес регистрации, паспортные данные, СНИЛС, ИНН, наличие и сроки поверки приборов учета, объемы потребления, оплата услуг, начисление пени за несвоевременные платежи и др.);

вносить платежи, показания приборов учета;

формировать счета на оплату услуг с QR-кодом, используя который удобно производить оплаты через ПСБ Банк, Сбербанк России;

формировать различные виды отчетности за выбранный период.

Потребители ГУП ДНР «ВОДА ДОНБАССА» обеспечены возможностью оплаты холодного водоснабжения и водоотведения, дополнительных услуг в любой удобной и доступной форме:

через платёжные терминалы Промсвязьбанк, Сбербанк;

воспользовавшись услугами платежного агента Payberry (приложение, сайт, терминалы самообслуживания);

через мобильные приложения Промсвязьбанк, Сбербанк Онлайн;

в отделениях Промсвязьбанк, Сбербанк России;

в отделениях ГУП ДНР «ПОЧТА ДОНБАССА»;
в пунктах приема граждан филиалов ГУП ДНР «ВОДА ДОНБАССА»
безналичным платежом через пос-терминалы.

На официальном сайте ГУП ДНР «ВОДА ДОНБАССА» работают личные кабинеты для жителей всех населенных пунктов Донецкой Народной Республики. С помощью данного сервиса каждый потребитель может передать показания прибора учета, посмотреть обороты начислений, сформировать квитанции за услуги холодного водоснабжения и водоотведения, на которые наносятся QR-коды для удобства оплаты. В личных кабинетах населения также добавлена возможность оплаты по QR-коду через приложение ПСБ и Сбербанк Онлайн, а также любой платежной картой, имитированной Банками России по ссылке через платежный агрегатор Payberry.

Также, потребители могут воспользоваться аналогичным функционалом с помощью чат-ботов в мессенджерах MAX и Telegram.

МЕРОПРИЯТИЯ ПО СОКРАЩЕНИЮ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ

Коэффициент оборачиваемости в 2025 году снизился до 1,49 в сравнении с 2024 годом (1,82). Однако процент собираемости вырос с 70,4 % (2024 год) до 97,4 % (2025 год).

Также следует отметить в ГУП ДНР «ВОДА ДОНБАССА» на постоянной основе организована системная работа по уменьшению дебиторской и кредиторской задолженности.

Приказом ГУП ДНР «ВОДА ДОНБАССА» от 19.09.2022 № 380 создана комиссия по работе с дебиторской и кредиторской задолженностью, в филиалах предприятия созданы аналогичные комиссии, которые ежеквартально проводят заседания для проведения анализа и контроля дебиторской и кредиторской задолженности, выявления безнадежной задолженности и задолженности, в отношении которой необходимо провести претензионно-исковую работу.

ГУП ДНР «ВОДА ДОНБАССА» 25.09.2023 утвержден Порядок работы с дебиторской задолженностью, предусматривающий очередность принятия мер по взысканию дебиторской задолженностью.

ГУП ДНР «ВОДА ДОНБАССА» разработан План мероприятий по снижению дебиторской и кредиторской задолженности до 2030 года.

В тоже время, распоряжением Правительства Донецкой Народной Республики от 28.08.2025 № 84-Р1, утвержден План по сокращению дебиторской и кредиторской задолженности ГУП ДНР «ВОДА ДОНБАССА».

С целью организации контроля исполнения Плана по сокращению дебиторской и кредиторской задолженности, надзора за соблюдением филиалами Порядка с дебиторской задолженностью на предприятии еженедельно по понедельникам проводятся совещания с ответственными за сбор платежей и взыскание задолженности работниками филиалов, на которых ответственные работники отчитываются о принятых мерах по увеличению сбора платежей, работе с кредиторской и дебиторской

задолженностью. По результатам проведенных совещаний филиалам предоставляются рекомендации по повышению эффективности работы с кредиторской и дебиторской задолженностью, увеличению сбора платежей, которые отражаются в соответствующих протоколах.

Также, в 2025 году проведено 14 выездных совещаний с ответственными за сбор платежей и взыскание задолженности работниками в филиалах предприятия, которые непосредственно осуществляют предоставление услуг холодного водоснабжения и водоотведения.

Влияние исковой работы на улучшение финансового состояния предприятия в настоящее время не предвидится, поскольку с 09.01.2026 вступил в силу Федеральный закон от 29.12.2025 № 566-ФЗ «О внесении изменений в статью 40 Федерального закона «Об исполнительном производстве».

В соответствии с указанными изменениями на территории, где введено военное положение исполнительное производство подлежит приостановлению судебным приставом-исполнителем.

Указом Президента Российской Федерации от 19.10.2022 № 756 «О введении военного положения на территориях ДНР, ЛНР, Запорожской и Херсонской областей» на территории Донецкой Народной Республики с 20.10.2022 введено военное положение.

Ведение исковой работы позволит зафиксировать задолженность потребителей, которая может быть принудительно взыскана в последующем после отмены военного положения.

Влияние исковой работы на улучшение финансового состояния предприятия в настоящее время не предвидится, поскольку:

часть населения покинула пределы Республики, в том числе из-за обстрелов, эвакуации и установить место проживания потребителей невозможно;

с 09.01.2026 вступил в силу Федеральный закон от 29.12.2025 № 566-ФЗ «О внесении изменений в статью 40 Федерального закона «Об исполнительном производстве». Указанными изменениями часть 1 ст. 40 Федерального закона «Об исполнительном производстве» дополнена пунктом 10, согласно которому исполнительное производство подлежит приостановлению судебным приставом-исполнителем в случае, если место совершения исполнительных действий или применения мер принудительного исполнения находится на территории, на которой введено военное положение, или на территории, в пределах которой введен правовой режим контртеррористической операции.

Указом Президента Российской Федерации от 19.10.2022 № 756 «О введении военного положения на территориях Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской и Херсонской областей» на территории Донецкой Народной Республики с 20.10.2022 введено военное положение.

Ведение исковой работы позволит зафиксировать задолженность потребителей, которая может быть принудительно взыскана в последующем после отмены военного положения.

МЕРОПРИЯТИЯ ПО ПРИВЛЕЧЕНИЮ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ СРЕДСТВ

Рост доходов за счет расширения платных услуг в части выполнения лабораторных анализов воды для частных лиц и организаций возможен при расширении рыночного сегмента путем:

увеличения клиентской базы заказчиков за счет сохранения конкурентоспособной цены;

проведение аккредитации лабораторий, что позволит расширить сферу оказания услуг за пределами Донецкой Народной Республики по выполнению анализов в области производственного контроля качества воды.

Испытательные лаборатории, специализирующиеся на анализе воды, обязаны пройти аккредитацию в соответствии с действующим законодательством РФ.

Без аккредитации могут выполняться исследования в меньших объемах в рамках технологического контроля работы станций водоподготовки и канализационных очистных сооружений по этапам очистки, а также при выполнении договорных обязательств по проведению лабораторных испытаний, для которых законодательством не предусмотрена аккредитация и при условии уведомления об этом контрагента (анализ вод скважин для частного пользования, определение эффективности работы фильтров очистки вод и т.д.).

Таблица 9

Информация о предоставлении платных услуг химико-бактериологическими
лабораториями Филиалов за 2025 год

№ п/п	Наименование Филиала	Выставлено счетов, тыс. руб.	Оплачено счетов, тыс. руб.	Количество договоров
1	2	3	4	5
1	Амвросиевское	352,30	331,65	14
2	Волновахское	не выполняют		
3	Горловское	520,34	572,85	3
4	Докучаевское	не выполняют		
5	Донецкое	4515,44	4515,44	67
6	Енакиевское	567,64	687,74	16
7	ЦКИПИВЛ	599,1	599,1	15
8	Макеевское	не выполняют		
9	Мариупольское	не выполняют		
10	Снежнянское	не выполняют		
11	Тельмановское	не выполняют		
12	Торезское	не выполняют		
13	Харцызское	не выполняют		
14	Шахтерское	не выполняют		
	ВСЕГО	6554,82	6706,78	

Проанализировав работу Филиалов по предоставлению платных услуг химико-бактериологическими лабораториями, сделан вывод, что ряд Филиалов не предоставляют услуги в данном сегменте из-за отсутствия аккредитации лабораторий.

ОПТИМИЗАЦИЯ РАБОТЫ ПО МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОМУ ОБЕСПЕЧЕНИЮ ПРЕДПРИЯТИЯ

Снижение затрат на материалы и запчасти:

1) Централизованные закупки через электронные торги:

Во исполнении Закона № 223-ФЗ – Федеральный закон от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;

Закона № 44-ФЗ – Федеральный закон от 5 апреля 2013 № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд».

В соответствии с «Положением о закупке товаров, работ, услуг ГУП ДНР «ВОДА ДОНБАССА» и «Порядком проведения закупок товаров, работ, услуг в ГУП ДНР «ВОДА ДОНБАССА» предприятие осуществляет централизованные закупки на электронных торговых площадках.

2) Создание централизованного склада с системой учёта.

В ГУП ДНР «ВОДА ДОНБАССА» имеется централизованный склад, а именно – центральная база материально-технического обеспечения (ЦБМТО) с централизованной системой учета.

РАЗРАБОТКА МЕРОПРИЯТИЙ ПО СОКРАЩЕНИЮ ЗАТРАТ ЭНЕРГОРЕСУРСОВ И ПОТЕРЬ ВОДЫ

На сегодняшний день разработка, внедрение, а также определение сроков окупаемости мероприятий, обеспечивающих значительное сокращение затрат на осуществление централизованного водоснабжения за счет экономии используемых энергоресурсов и сокращения потерь товарной продукции сильно затруднено в связи со следующими причинами:

сохранением режима «чрезвычайной ситуации вследствие аварий в системах обеспечения населения питьевой водой» на территории Донецкой Народной Республики даже после введения в действие существующих альтернативных источников;

осуществления подачи воды населенным пунктам Республики, ранее запитанным от канала СДД, по установленным почасовым графикам 1 раз в 1-и, 2-е, 3-е или более суток, с выделяемым объема воды 30-50% от необходимого;

изменений действующих графиков и выделяемого объема воды, которые периодически корректируются в зависимости от поступления воды из водных источников в связи со сработкой и изменением притоков воды, зависших от погодных условий, нестабильным электроснабжением объектов

водоснабжения, авариями и инцидентами на водопроводных сетях и объектах из-за длительной эксплуатации, либо конструкционных и строительных недоработках на вновь построенных объектах водоснабжения;

нахождение водопроводных сетей и объектов в «серой зоне» либо рядом с ней;

в результате ведения активных боевых действий происходят повреждения водопроводных и гидротехнических сооружений и существует проблема невозможности доступа либо недопуска аварийно-восстановительных бригад к месту возникновения аварийных ситуаций из-за чего они длительное время не устраняются;

невозможность филиалов предприятия осуществлять замену водопроводных сетей своими силами в необходимых объемах для значительных сокращений потерь воды.

В связи с вышеизложенным разработка эффективных мероприятий по обеспечению безубыточности предприятия в сфере водоснабжения возможна только при определении и вводу в эксплуатацию основных водных источников с достаточным объемом воды для осуществления водоснабжения Республики в штатном режиме, стабилизации ситуации в электроснабжении.

ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ ОСНОВНОГО НАСОСНОГО ОБОРУДОВАНИЯ ВОДОСНАБЖЕНИЯ

На сегодняшний день продолжается действие режима «чрезвычайной ситуации вследствие аварий в системах обеспечения населения питьевой водой» на территории Донецкой Народной Республики. Подача воды населенным пунктам Республики, ранее запитанным от канала СДД, осуществляется по установленным почасовым графикам 1 раз в 1-и, 2-е, 3-е или более суток, с выделяемым объемом воды 30-50% от необходимого. Указанные графики и объемы подаваемой воды периодически корректируются в зависимости от поступления воды из источников в связи с их сработкой и изменением притоков воды, зависших от погодных условий, нестабильным электроснабжением объектов водоснабжения, авариями и инцидентами на водопроводных сетях и объектах из-за длительной эксплуатации, осуществлением подачи воды по графику.

В связи с вышеперечисленным, а также длительным сроком эксплуатации большей части установленного основного насосного оборудования, которое работает не в штатном режиме, периодическим аварийным прекращением энергоснабжения объектов водоснабжения и водоотведения, низким качеством показателей подаваемой поставщиком электроэнергии (высокое либо низкое напряжение), энергоэффективность работы основного насосного оборудования по разным насосным станциям и насосным агрегатам колеблется в районе 30-65% (по выборочным проверкам работы насосных станций).

ВНЕДРЕНИЕ АВТОМАТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ И ДИСПЕТЧЕРИЗАЦИИ ПРОЦЕССОВ

Для улучшения качества предоставляемых услуг по водоснабжению и водоотведению, сокращения потерь и неучтенных расходов воды, снижения удельной нормы расхода электрической энергии на подъем, подачу питьевой воды, перекачку и очистку сточных вод, распространения использования автоматизированных систем управления на предприятиях водопроводно-канализационного хозяйства необходимо внедрение концепции цифровых технологий.

Актуальность цифровизации определена Указом Президента Российской Федерации от 09.05.2017 № 203 «О Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017 – 2030 годы», и посвящен информационным и телекоммуникационным технологиям, как важнейшему элементу национальной инфраструктуры. Для предприятий водопроводно-канализационного хозяйства одним из наиболее эффективных инструментов концепции цифровых технологий является внедрение понятия «Умная вода» или «Цифровой водоканал». «Цифровой водоканал» – это переход к комплексной автоматизации предприятий, которая включает не только автоматизацию технологических процессов, а также и автоматизацию всех бизнес-процессов на предприятии.

В ГУП ДНР «ВОДА ДОНБАССА» выполнено обследование состояния всех технологических объектов (ТО) водоснабжения и водоотведения (ВС/ВО) предприятия, разработаны функционально-технические требования и концепция «Цифрового водоканала».

Выполнение ее решений позволит:

- утвердить единую техническую политику автоматизации предприятия;
- защитить вложенные инвестиции;
- создать единое информационное поле предприятия;
- унифицировать форму и способ доступа к корпоративной технологической информации;
- соблюсти требования информационной безопасности путем использования механизмов многоуровневого доступа к информации, электронных цифровых подписей, разделения сетей, использования Web-технологий.

Основы реализации концепции, следующие:

- единая база данных (БД) технологической информации;
- повышенные требования к надежности функционирования;
- недопущение избыточного дублирования информации;
- масштабируемость;
- гибкость настройки и простота управления.

Внедрение решений концепции на предприятии обеспечит:

- всех потребителей воды Донецкой Народной Республики в режиме 24/7 в необходимом для них количестве и качестве с минимальными затратами и потерями;

сократит количество необходимой воды для народного хозяйства республики;

снижение операционных издержек;

снижение рисков и управление производственными активами;

совершенствование финансово-хозяйственного управления ресурсами;

формирование системы отчетности об эффективности работы предприятия, в том числе, удельные затраты на энергоснабжение, себестоимость услуг ВС/ВО;

интеграцию всех процессов обмена данными на основе общей информационной модели, т.е. объединение таких составляющих системы как: SCADA, всех используемых БД, ГИС, систем математического моделирования сетей ВС/ВО, биллинговых систем, АСКУВ, АСКУЭ, систем расчета потерь, экспертных систем и др. в единое целое информационное поле;

получение обслуживающим персоналом достоверной оперативной технологической информации (повышение достоверности данных до 100%), необходимой для комплексной автоматизации предприятия в целом, в любое время и в любом месте с использованием прогрессивных Web-технологий;

осуществлять постоянный мониторинг работы сетей и сооружений;

повышение качества планирования производственных процессов за счет точного учета ресурсов и набора статистической информации о ходе технологических процессов;

повышение надежности и отказоустойчивости комплекса за счет применения современных технологий в системах управления и высокого уровня информационной безопасности;

продление срока службы всего гидротехнического оборудования (до 40%);

оперативную локализацию и блокировку аварийных участков и аварийного оборудования;

сокращение уровня потерь воды до 7%, экономию электроэнергии до 7%, сокращение сроков ликвидаций аварий до 60%;

повышение техники безопасности труда;

достижение кадрового прогресса путем эффективного взаимодействия и подготовки персонала;

ликвидацию ручного непроизводительного труда, сокращение обслуживающего персонала, повышение эргономики труда;

переход к безлюдной технологии производства;

интеграцию автоматизированных систем с другими аналогичными системами в других областях экономики республики (тепло, газ, энергетика и др.).

Концепция цифровизации ГУП ДНР «ВОДА ДОНБАССА» включена в стратегию цифровой трансформации Донецкой Народной Республики.

Развитие концепции цифровизации ГУП ДНР «ВОДА ДОНБАССА» получило грантовую поддержку в Российском Фонде развития информационных технологий в сумме 232 207 268,00 руб. сроком на два года с 26.06.2025 по 21.06.2027. При этом средства гранта составляют

107 142 397,00 руб., а собственные средства софинансирования 125 064 871,00 руб.

ПРОБЛЕМЫ ВОДОСНАБЖЕНИЯ, ПУТИ РЕШЕНИЯ

На сегодняшний день в связи с ведением активных боевых действий на территории Донецкой Народной Республики, начиная с февраля 2022 года, в результате повреждения объектов основного источника водоснабжения канал СДД, а также других водопроводных сооружений на территории республики введен режим «чрезвычайной ситуации вследствие аварий в системах обеспечения населения питьевой водой» по коду 10830. В результате сложившейся ситуации обеспечение питьевой водой Донецкой Народной Республики варьируется от 30 до 95 % от необходимого в зависимости от водоотдачи действующих источников водоснабжения. Вода подается по согласованным с администрациями городов и районов разным графикам - круглосуточно, ежедневно по графику, 1 раз в 2 и 3 дня по графикам либо круглосуточно по разным населенным пунктам.

Для решения вопроса источника водоснабжения специалистами ГУП ДНР «ВОДА ДОНБАССА» при содействии Государственного Комитета Оборона Донецкой Народной Республики (далее ГКО ДНР) в срочном порядке была разработана и принята временная схема наполнения оставшегося участка канала из альтернативных источников, не предназначенных для питьевых целей (Постановление ГКО ДНР от 14.05.2022 № 56).

Ввиду недостаточности принятых мер по водообеспечению с 2023 г. в рамках специального инфраструктурного проекта дополнительно был построен водовод для переброски воды из реки Дон в концевой участок канала СДД.

В связи с низким качеством воды из альтернативных источников был разработан временный «Технологический режим подготовки питьевой воды в условиях чрезвычайной ситуации» со сниженными требованиями к качеству питьевой воды на период чрезвычайной ситуации (согласование РЦ СЭН ГСЭС МЗ ДНР от 01.07.2022 № 3239/04, управления Роспотребнадзора по ДНР от 04.12.2024 № 5416-2024).

На сегодняшний день схема водоснабжения региона из р. Северский Донец каналом СДД вынужденно изменена и принята временная, изложенная во «Временном технологическом регламенте эксплуатации участка канала Северский Донец – Донбасс» (согласован Министерством строительства, архитектуры и жилищно-коммунального хозяйства Донецкой Народной Республики от 14.11.2023 № 11290/11.3). Теперь часть сооружений работает в реверсном режиме, водные объекты, ранее считавшиеся второстепенными источниками, приобрели первостепенное значение, а некоторые дополнительно выполняют роль транзитных, что приводит к увеличению затрат в том числе на электроэнергию для перекачки воды из альтернативных источников.

Продолжающиеся второй год засушливый летний и бесснежный зимний сезоны привели практически к иссушению временных источников

водоснабжения, уровень воды также снизился в р. Дон, водообеспечение населенных пунктов, ранее получавших воду от канала СДД, составляет не более 30-55% от необходимого.

Результатом совокупного действия изложенных факторов явилось ухудшение качества подаваемой воды.

В связи с изменением источников водоснабжения и ухудшением качества поступающей на очистные сооружения воды, а также необходимостью доведения подаваемой питьевой воды до нормативных требований СанПиН 1.2.3685-21 «Гигиенические нормативы и требования к обеспечению безопасности и (или) безвредности для человека факторов среды обитания» существует необходимость в проведении реконструкции фильтровальных станций.

Вода практически всех подземных источников характеризуется, как жесткая и очень жесткая, высокоминерализованная. В ряде подземных водозаборов выявляются превышения нормативных значений по нитратам, фтору, литию и др.

Состав воды в поверхностных источниках водоснабжения не стабилен и характеризуется повышенным солесодержанием с высокими значениями составляющих макрокомпонентного состава минерализации, высокими значениями перманганатной окисляемости, натрия, лития и др.

Качество воды всех, эксплуатируемых подземных источников питьевого назначения по физико-химическим показателям не соответствует требованиям, предъявляемым к водопроводной питьевой воде. Водоподготовка перед подачей воды в водопроводную распределительную сеть проектами не предусмотрена.

Для доведения качества питьевой воды перед подачей в распределительную водопроводную сеть до норм СанПиН 2.1.3685-21 необходима установка системы очистки воды на каждом водозаборе.

В связи с ведением активных боевых действий часто происходят повреждения водопроводных и гидротехнических сооружений и существует проблема невозможности доступа либо для выполнения аварийно-восстановительных бригад к месту возникновения аварийных ситуаций из-за чего они длительное время не устраняются. Также нестабильно работает система энергоснабжения Республики из-за чего часто происходят обесточивания объектов водоснабжения. В связи с введением в действие «нулевого» тарифа, а также действия экономически необоснованно низких тарифов и норм водопотребления на услуги водоснабжения предприятие испытывает сложности со своевременным устранением аварийных ситуаций из-за недостатка материалов, ГСМ. В связи с недостатком аварийных бригад, и их неполной укомплектованностью из-за низкого уровня зарплат рабочих специальностей, мобилизацией рабочих затруднено своевременное устранение аварий и инцидентов на водопроводных сетях и объектах.

При этом сообщаем, что общая протяженность сетей водоснабжения предприятия составляет 13 225,4 км, износ сетей водоснабжения – 79,5%. Водопроводные сети имеют значительный физический износ в результате

длительного срока эксплуатации, повреждениями в результате просадок грунта на территории горных подработок, повреждениями в результате боевых действий и осуществления подачи воды по графику, что приводит к увеличению потерь воды.

В связи с длительными сроками эксплуатации и недостатком финансирования для проведения необходимых ремонтных работ и замены оборудования, очистные сооружения на фильтровальных станциях и насосные агрегаты насосных станций работают ниже проектной производительности и с пониженным КПД.

По вопросу расчета и установления норматива потерь воды на сегодняшний день предприятие обратилось в адрес ООО «ДАТУМ ИНЖИНИРИНГ» (Письмо от 29.01.2026 № 02.01/516), ранее предоставившем коммерческое предложение на проведение расчета потерь воды, по вопросу целесообразности и формы проведения расчета норматива потерь воды для нашего предприятия в условиях действия военного положения на территории Донецкой Народной Республики, действия режима чрезвычайной ситуации в водоснабжении, существующего дефицита воды, нестабильной работы водопроводных и гидротехнических сооружений. ООО «ДАТУМ ИНЖИНИРИНГ» было направлено письмо от 11.03.2026 № ИП88-ДИ/26 в адрес Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации с просьбой предоставить разъяснения по вышеизложенному вопросу.

Для сокращения дефицита воды планируется увеличение подачи воды путем реализации следующих мероприятий:

переброска воды из р. Гурзская в канал СДД в объеме 24 тыс.м³/сут. Выполняются работы.

переброска воды из р. Глухая в Грабовское водохранилище в объеме 19 тыс.м³/сут. Необходима прокладка 6,6 км трубопровода и строительство насосной станции на реке, что позволит улучшить водоснабжение г. Снежное и г. Торез;

строительство водопроводных сооружений от подземного водозабора «Кипучая Криница» до водопроводного узла «Петровский» г. Донецк производительностью до 20 тыс.м³/сут.;

бурение скважин Амвросиевского месторождения подземных вод: всего по плану 28 скв. – пробурено 23; в работе – 2 (принято с паспортами 17);

бурение скважин Конкско-Ялынского месторождения подземных вод: всего по плану 14 скв.; пробурено – 6; в работе – 5 (принято с паспортами – 5);

бурение скважин Осыковского месторождения подземных вод: всего по плану – 5 скв.; пробурено – 0; в работе – 5 (принято с паспортами – 0).

Решением проблемы дефицита и качества воды в Донецкой Народной Республике является восстановление работы канала СДД в штатном режиме, проведение реконструкции объектов водоподготовки, насосных станций, гидротехнических сооружений водохранилищ, магистральных водоводов, разводящих сетей, повысительных насосных станций.

ПРОБЛЕМЫ ВОДООТВЕДЕНИЯ, ПУТИ РЕШЕНИЯ

Проблемы с очисткой сточных вод населенных пунктов усугубляются тем фактом, что в состав поселковых очистных станций входят сооружения устаревшей конструкции (биофильтры и аэрофильтры), которые не в состоянии обеспечить нормативные требования к качеству очистки. С целью очистки сточных вод, поступающих от поселков, насосные станции реконструируются в блочные очистные установки.

За последние несколько лет на некоторые канализационные очистные сооружения (далее – КОС) поступают токсичные сточные воды, грубо превышающие допустимые концентрации, что отравляет микрофлору активного ила и нарушает технологический процесс очистки стоков. Неоднократные лабораторные проверки стоков на выпусках промпредприятий города результатов не дают, так как промпредприятия не имеют очистных сооружений для предварительной очистки стоков для сброса их в хозяйственно-бытовую централизованную канализацию системы водоотведения ГУП ДНР «ВОДА ДОНБАССА».

При такой работе КОС не выполняются нормативные сбросы в водные объекты, согласно утвержденных ПДС и недостаточно очищенные сточные воды по руслам рек и оврагов попадают в бассейн Азовского моря, что соответственно приводит к экологической катастрофе.

Работа централизованной системы водоотведения усложняется многими факторами. Кроме изношенности очистных сооружений, такие же изношенные и канализационные сети с канализационными насосными станциями. А в период ограниченной подачи питьевой воды, уменьшения гидравлических скоростей, происходит постоянное заиливание сетей, что совместно с малой культурой использования абонентов системы водоотведения (не имеющих опыта с отсутствием воды в предыдущих местах проживания и сброса в квартирную канализацию засоряющих предметов) в ситуациях с недостаточным количеством воды в домах, приводит в настоящее время, к повсеместному затору на выпусках из подъездов многоквартирных жилых домов, что также не способствует благоприятному использованию канализационных сетей предприятия. Подача воды по графику и не равномерная транспортировка стоков с канализационных насосных станций ухудшает работу КОС.

Для улучшения качества предоставления услуг по водоотведению, ФИЛИАЛАМИ ГУП ДНР «ВОДА ДОНБАССА» за 2025 год заменено и отремонтировано около 10,63 км сетей водоотведения на аварийных участках сети за счет средств предприятия, произведена прочистка и промывка около 1,5 тыс. км сетей. Эти работы производились для ликвидации 79 ед. порывов и 54,05 тыс. ед. заторов на канализационных сетях, которые устранялись в нормативные сроки.

Для восстановления систем водоотведения городских округов необходимо выполнить реконструкцию канализационных очистных сооружений, коллекторов, канализационных насосных станций, внутриквартальных канализационных сетей.

ПЕРЕЧЕНЬ МЕРОПРИЯТИЙ ПО ФИНАНСОВОМУ ОЗДОРОВЛЕНИЮ ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИТАРНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ «ВОДА ДОНБАССА»

№ п/п	Наименование мероприятия	Ответственные	Стоимость мероприятий, тыс. руб.	Источники финансирования	Срок реализации (указывается один год)	ЭФФЕКТ от реализации мероприятий						Статус мероприятия
						Наименование эффекта	Статья расходов/доходов, на которой отразится эффект после реализации мероприятия	Натуральный показатель		Количественная оценка		
								Числовое значение показателя	ед. изм	%	тыс. руб.	
1	2		4	5 (выпадающий список)	6 (выпадающий список)	7	8 (выпадающий список)	9	10 (выпадающий список)	11	12	
	Организационные мероприятия											
1.1	Краткосрочные											
1.2	Среднесрочные											
1.2.1	Организационные мероприятия по оптимизации численности и фонда оплаты труда аппарата управления ГУП ДНР "ВОДА ДОНБАССА"	Заместитель генерального директора по экономике и финансам			2026	Оптимизация численности и расходов на оплату труда.	Расходы на ФОТ	2	Единицы персонала	1,2	3 483	
1.2.2	Организационные мероприятия по оптимизации численности и фонда оплаты труда Филиалов ГУП ДНР "ВОДА ДОНБАССА"				2026	Оптимизация численности и расходов на оплату труда.	Расходы на ФОТ	28	Единицы персонала	0,2	14 000	
1.2.3	Организационные мероприятия по оптимизации численности и фонда оплаты труда по насосным станциям водоснабжения и водоотведения				2027	Оптимизация численности и расходов на оплату труда.	Расходы на ФОТ	219**	Единицы персонала	17,0	129 178	
1.3	Долгосрочные											
2	Организационные мероприятия, которые могут быть реализованы после определения наиболее расходных статей расходов											
2.1	Краткосрочные											
2.1.1	Капитальный ремонт водовода Д1000 мм от фильтровальной станции №2 до автодрома (ул. Стожка) г. Горловка		380664,07	МКИ	2027	Сокращение нероизводительных потерь воды при транспортировке потребителям.	Расходы на ремонт	32,85	тыс. м3	0,03	245,38	
2.1.2	Капитальный ремонт водовода "Южное полукольцо" от фильтровальной станции №2 до ул. Бойко г. Горловка		581087,5	СКК	2026	Сокращение нероизводительных потерь воды при транспортировке потребителям.	Расходы на ремонт	122,6	тыс. м4	0,10	246,38	ведутся строительно-монтажные работы
2.1.3	Капитальный ремонт водовода МФС - Советский район от "Авторемзавода" до в/у №21 Д-1000 мм		1050000	СИП	2026	Сокращение нероизводительных потерь воды при транспортировке потребителям.	Расходы на ремонт	350,4	тыс. м3	0,29	820,65	ведутся строительно-монтажные работы
2.1.4	Водовод "Енакиевская фильтровальная станция - Ново-Стожковский водопроводный узел" (ПК0-ПК38)		828700	СИП	2026	Сокращение нероизводительных потерь воды при транспортировке потребителям.	Расходы на ремонт	127,8	тыс. м3	0,10	678,72	ведутся строительно-монтажные работы
2.1.5	Капитальный ремонт напорного водовода в Калининском районе от Мушкетовского ВУ до пр. Мира г. Донецк		824000	СИП	2026	Сокращение нероизводительных потерь воды при транспортировке потребителям.	Расходы на ремонт	154,39	тыс. м3	0,13	1153,29	ведутся строительно-монтажные работы
2.1.6	Капитальный ремонт аварийного участка водовода Ду- 800мм " ЕФС - подключение пгт Карло-Марксово" от ПК0 -ПК 38		711000	СИП	2026	Сокращение нероизводительных потерь воды при транспортировке потребителям.	Расходы на ремонт	108,04	тыс. м3	0,09	807,05	
2.1.7	Капитальный ремонт водовода Д500 "Г Донецкий" от ул. Уборевича (дачи) до пос. Кондратьевка г. Горловка		281232,93	МКИ	2028	Сокращение нероизводительных потерь воды при транспортировке потребителям.	Расходы на ремонт	54,02	тыс. м3	0,04	403,52	
2.1.8	Капитальный ремонт водоводной линии Д=250-200 мм угол ул. Адмирала Макарова до пр. Ленина, магазин "МІХ", І-я очередь, г. Горловка		65026,23	МКИ	2029	Сокращение нероизводительных потерь воды при транспортировке потребителям.	Расходы на ремонт	19,7	тыс. м3	0,02	147,16	
2.1.9	Капитальный ремонт водовода "Герценский" Д=400 мм от пр. Победы, 65 (магазин "Славянка") до ОПП №8, от ОПП №8 до ул. Гагарина по ул. Пушкинская, от ул. Пушкинская, 61 до ДК "Стирол", г. Горловка		56592,41	МКИ	2029	Сокращение нероизводительных потерь воды при транспортировке потребителям.	Расходы на ремонт	142,35	тыс. м3	0,12	1063,35	

2.1.10	Капитальный ремонт водовода "Герценский" Д=400мм от фильтровальной станции №2 до ул. Рудакова,78 по пр. Победы г. Горловка	Первый заместитель генерального директора	143211,86	МКИ	2028	Сокращение neroизводительных потерь воды при транспортировке потребителям.	Расходы на ремонт	25,55	тыс. м3	0,02	190,85	
2.1.11	Капитальный ремонт водовода ВНС "Южная" - ВНС "2 подъем" г. Шахтерск		415699,251	МКИ	2029	Сокращение neroизводительных потерь воды при транспортировке потребителям.	Расходы на ремонт	27,37	тыс. м3	0,02	204,45	
2.1.12	Реконструкция аварийного участка водовода Ø 700 (старый) от перемычки между водоводами в районе школы № 12 до ВНС «Городские резервуары» г. Торез		278382,39	СИП	2027	Сокращение neroизводительных потерь воды при транспортировке потребителям.	Расходы на ремонт	35,04	тыс. м3	0,03	261,74	
2.1.13	Реконструкция аварийного участка водовода Ø 700 (новый) от перемычки между водоводами в районе школы № 12 до ВНС «Городские резервуары» г.Торез		274032,66	СИП	2027	Сокращение neroизводительных потерь воды при транспортировке потребителям.	Расходы на ремонт	34,31	тыс. м3	0,03	256,29	
2.1.14	Замена аварийного участка магистрального водовода Ø800мм «ЕФС – г. Дебальцево», ПК0-ПК 62, ПК 213-ПК248 Д800мм протяженность - 10,2 км		1121999,00	СИП	2026	Сокращение neroизводительных потерь воды при транспортировке потребителям.	Расходы на ремонт	175,93	тыс. м3	0,14	1314,197	выполнен (пуско-наладочные работы)
2.1.15	Замена аварийного участка водовода «ЕФС – Новостожсковский ВУ» (ПК 38-ПК 70) Ø1000мм протяженность - 3,2 км		618752,00	СИП	2026	Сокращение neroизводительных потерь воды при транспортировке потребителям.	Расходы на ремонт	104,755	тыс. м3	0,09	782,520	
2.1.16	Магистральный водовод сталь, от насосной станции 2-го подъема до насосной станции 3 подъема «Мирный» г. Мариуполь Ø1000мм протяженность - 6,0км		2378328,00	СИП	2027	Сокращение neroизводительных потерь воды при транспортировке потребителям.	Расходы на ремонт	160,965	тыс. м3	0,13	1202,409	выполнен (пуско-наладочные работы)
2.1.17	Капитальный ремонт водовода Д-1200мм от Старо-Крымской фильтровальной станции до ВНС 3-го подъема "Новоселовка", г. Мариуполь Протяженность 1465м		1914264,00	СИП	2027	Сокращение neroизводительных потерь воды при транспортировке потребителям.	Расходы на ремонт	239,805	тыс. м3	0,20	1791,343	выполнен (пуско-наладочные работы)
2.1.18	Капитальный ремонт водоводов «Подземгаз», «Новогорловский», «Южный» на один водовод Д700 мм: участок 1 – от ФС№1 до пикета «0», участок 2 – от пожарного депо до ул. Карельская,40 протяженность - 4,05км г. Горловка		203889,15	СИП	2027	Сокращение neroизводительных потерь воды при транспортировке потребителям.	Расходы на ремонт	72,635	тыс. м3	0,06	542,583	выполнен (пуско-наладочные работы)
2.1.19	Замена водовода от ул. Щорса,55 до ул. Набережная, 55 Д110мм протяженность - 420м г. Докучаевск		8000,000	СИП	2028	Сокращение neroизводительных потерь воды при транспортировке потребителям.	Расходы на ремонт	4,599	тыс. м3	0,004	34,355	
2.1.20	Замена водовода по ул.Галанского п.Александринка Д=160мм, протпротяженность - 1,2км г. Докучаевск		17640,000	СИП	2028	Сокращение neroизводительных потерь воды при транспортировке потребителям.	Расходы на ремонт	1,168	тыс. м3	0,001	8,725	
2.1.21	Капитальный ремонт водовода от ВНС г.Комсомольское до ул. Набережная, с установкой запорных арматур и регуляторов давления Д500мм, протяженность - 400м г.Докучаевск		55000,000	СИП	2028	Сокращение neroизводительных потерь воды при транспортировке потребителям.	Расходы на ремонт	9,5995	тыс. м3	0,01	71,708	
2.1.22	Капитальный ремонт участка водовода "Башенная линия" Д219 (сталь) L=400м.п, г. Докучаевск		17400,000	СИП	2028	Сокращение neroизводительных потерь воды при транспортировке потребителям.	Расходы на ремонт	3,65	тыс. м3	0,003	27,266	
2.1.23	Капитальный ремонт водовода пгт.Старобешево, ул.Почтовая (от пр. П.Ангилиной до ул. Чкалова Д110мм, протяженность - 430м г. Докучаевск		7500,000	СИП	2029	Сокращение neroизводительных потерь воды при транспортировке потребителям.	Расходы на ремонт	3,285	тыс. м3	0,003	24,539	
2.1.24	Капитальный ремонт водовода пгт.Старобешево ул. Чкалова (от ул. Почтовая до ул. Набережная) Д110мм, протяженность - 700м г. Докучаевск		10300,000	СИП	2029	Сокращение neroизводительных потерь воды при транспортировке потребителям.	Расходы на ремонт	6,57	тыс. м3	0,01	49,078	
2.1.25	Водопровод от Центральной насосной станции до Куйбышевского водопроводного узла. Участок водопровода находится в Ворошиловском районе г.Донецка. От ЦНС ПК 0 проходит по проспекту Германа Титова, пересекает ул. Артема, ул. Университетская, ул.Щорса и ул. Р. Люксембург до ПК 10 (Ø 1000 мм, протяженностью 2350 м) г. Донецк		980802,000	СИП	2026	Сокращение neroизводительных потерь воды при транспортировке потребителям.	Расходы на ремонт	69,9705	тыс. м3	0,06	522,680	выполнен (пуско-наладочные работы)
2.1.26	Водопровод питьевой воды от ПК 48 до Кировского водопроводного узла Ленинский район г. Донецка (ул.Квиринга от школы №39 (ул. Квиринга, 39) до жилого дома 34 по ул. Челпанова) (Ø 500 мм, протяженностью 1600м доп. работы Ø 500 мм, протяженностью 900 м.п.) г. Донецк		509135,000	СИП	2027	Сокращение neroизводительных потерь воды при транспортировке потребителям.	Расходы на ремонт	34,967	тыс. м3	0,03	261,203	
2.1.27	Водопроводная сеть, Калининский район г. Донецка (пр.Павших Коммунаров от р. Кальмиус до ул.Мушкетовская; пр. П.Коммунаров от пр. П.Коммунаров, 188; от пр. П. Коммунаров, 77 по ул.Ходаковского до пр.Дзержинского, 67) (Ø 400 мм, протяженностью 3200 м) г. Донецк		982612,000	СИП	2027	Сокращение neroизводительных потерь воды при транспортировке потребителям.	Расходы на ремонт	66,9775	тыс. м3	0,05	500,322	выполнен (пуско-наладочные работы)
2.1.28	Замена участка магистрального водопровод питьевой Харцызск-Иловайск, г.о. Харцызск-Иловайск		62500,00	Регион-шеф	2026	Сокращение neroизводительных потерь воды при транспортировке потребителям.	Расходы на ремонт	2,92	тыс. м3	0,00	21,812	
2.1.29	Капитальный ремонт водовода «Подпитою», Д=500 п/э протяженностью 5000 п.м. ул. Днепровская, 40 от ФС-1 до ул. Уборевича, г.о. Горловка		10672,12	Регион-шеф	2026	Сокращение neroизводительных потерь воды при транспортировке потребителям.	Расходы на ремонт	72,635	тыс. м3	0,06	542,58	ведутся строительно-монтажные работы
2.1.30	Строительство водовода для переброски воды из реки Грузская в технический водовод Крынка-МФС		1918100,35	Иное	2026	Сокращение дефицита воды.	Объем полезного отпуска	8760	тыс. м4	7,13	65437,20	ведутся строительно-монтажные работы
2.1.31	«Капитальный ремонт водовода Ø700 мм от «Волинцевской ФС -до Юнокоммунарских резервуаров» г. Енакиево»		37 221,420	СИП	2026	Разработка автоматической системы упрвления процессами водоснабжения и водоотведения предприятия.	Расходы на ремонт	190,530	тыс. м3	0,16	1 423,26	ведутся строительно-монтажные работы
2.1.32	Создание "Цифрового водоканала в ГУП ДНР "ВОДА ДОНБАССА". Создание ГИС системы на базе ПО Zulu GIS 2021	Начальник АСУ и ТП	19 136,275	Собетвенные средства	2027	Разработка автоматической системы упрвления процессами водоснабжения и водоотведения предприятия.	Прочие производственн ые расходы	107,53	тыс. м3	0,09	803,25	

2.2	Среднесрочные											
2.2.1	Реконструкция водопровода от водопроводного узла «б Красная Звезда» до квартала №288 (участок водопровода от Пролетарского моста по ул. Пролетарская до ул. Вильнюсская) в Пролетарском районе г. Донецка с разработкой ПСД	Первый заместитель генерального директора	429 900,000	СИП	2026	Сокращение нероизводительных потерь воды при транспортировке потребителям.	Расходы на ремонт	135,41	тыс. м3	0,11	1 011,51	согласование трассы
2.2.2	Реконструкция водовода Д=350мм от насосной станции 2-го подъема Грабовской фильтровальной станции до насосной станции 3-го подъема г.Снежное		358 378,000	СИП	2028	Сокращение нероизводительных потерь воды при транспортировке потребителям.	Расходы на ремонт	130	тыс. м3	0,11	1 081,65	
2.2.3	Гидрогеологическая разведка запасов подземных вод: Зачатьевского и Ивановского участков Конкско-Ялынского месторождения, в том числе: комплекс буровых работ, комплекс геологоразведочных работ группы водозаборов Амвросиевского месторождения, в том числе: комплекс буровых работ, комплекс геологоразведочных работ водозабора Осыковского месторождения, в том числе: комплекс буровых работ, комплекс геологоразведочных работ		570 000,000	Иное	2026	Определения дополнительных объемов воды для сокращения дефицита из подземных источников.	Объем полезного отпуска	29 018	тыс. м3	23,61	216 761	сдано 22 скважины из 48
2.2.4	Вторая очередь водоснабжения от подземных источников «Кипучая криница» и «Шевченковский»		6 010 000,000	СИП	2028	Определения и подача дополнительных объемов воды для сокращения дефицита из подземных источников.	Объем полезного отпуска	7 300	тыс. м3	5,94	54 531	ведутся строительно-монтажные работы
2.3	Долгосрочные											
2.3.1	Капитальный ремонт ВНС 3-го подъема "Новоселовка" с герметизацией РЧВ, ул. Вильямса, 16, г. Мариуполь	Первый заместитель генерального директора	333 187,120	МКИ	2028	Повышение надежности водоснабжения.	Расходы на ремонт	32,5	тыс. м3	0,03	243	
2.3.2	ВНС «Городские резервуары» , РЧВ V=750м3, участки трубопроводов, г.Торез		218 162,180	Регион-шеф	2028	Повышение надежности водоснабжения.	Расходы на ремонт	2,73	тыс. м3	0,002	20	
3	Организационные мероприятия, которые могут быть реализованы в связке с инвестиционными мероприятиями											
3.1	Краткосрочные											
3.1.1	Строительство водопроводных сооружений от подземного водозабора «Кипучая Криница» до водопроводного узла «Петровский» г. Донецк производительностью до 20 тыс м3/сут;	Первый заместитель генерального директора	10 500 000,00	СИП	2026	Транспортировка дополнительного объема воды из подземного источника с целью снижения дифицита.	Объем полезного отпуска	7 300,00	тыс. м3	5,9	54 531	ведутся строительно-монтажные работы
3.1.2	Реконструкция сооружений Макеевской ФС (2 этап)		3 437 064,43	СИП	2028	Повышение надежности водоснабжения, улучшение качества питьевой воды.	Объем полезного отпуска	3 732,49	тыс. м3	3,0	27 882	
3.2	Среднесрочные											
3.2.1	Реконструкция Верхне-Кальмиусской фильтровальной станции		12 715 161,89	СИП	2028	Повышение надежности водоснабжения, улучшение качества питьевой воды.	Объем полезного отпуска	2 499,15	тыс. м3	2,0	18 669	
3.2.2	Строительство сооружений группового водопровода от группы подземных водозаборов Амвросиевского месторождения до РЧВ насосной станции "Южная" г. Шахтерск и ВУ "Городские резервуары" г. Торез		14 500 000,00	СИП	2028	Транспортировка дополнительного объема воды из подземного источника с целью снижения дифицита.	Объем полезного отпуска	10 950,00	тыс. м3	8,9	81 797	
3.3	Долгосрочные											
3.3.1	Строительство сооружений группового водопровода от группы подземных водозаборов Конкско-Ялынского месторождения (Зачатовского, Ивановского участков) до ВУ "Петровский" г. Донецк		25 000 000,00	СИП	2028	Определения дополнительных объемов воды для сокращения дефицита из подземных источников.	Объем полезного отпуска	29 018	тыс. м3	23,6	216 761	
3.3.2	Реконструкция Грабовской фильтровальной станции		1 785 000,00	СИП	2028	Повышение надежности водоснабжения, улучшение качества питьевой воды.	Расходы на ремонт	198,95	тыс. м3	0,2	1 486	
3.3.3	Строительство сооружений от Осыковского подземного водозабора до резервуаров чистой воды г. Моспино Донецкий ГО.		1 700 000,00	СИП	2028	Определения дополнительных объемов воды для сокращения дефицита из подземных источников.	Объем полезного отпуска	1 460	тыс. м3	1,2	10 906	
4	Организационные мероприятия, направленные на повышение доходов											
4.1	Краткосрочные											
4.1.1	Ежемесячное направление и подписание актов-счетов, счетов-фактур (по требованию) для оплаты холодного водоснабжения и водоотведения по количеству абонентов.			Собственные средства	2026	Увеличение уровня собираемости платежей.				54	728 034	
4.1.2	Взимание платы за подключение (технологическое присоединение) к централизованным системам водоснабжения, водоотведения			Собственные средства	2026	Начисление платы за фактически использованный объем услуг.	Доход от прочих видов деят-ти	1 076		16	331 529,6	
4.1.3	Снятие контрольных показаний приборов учета воды.			Собственные средства	2026	Начисление платы за фактически использованный объем услуг.	Объем полезного отпуска					
4.1.4	Проведение мониторинга оплаты холодного водоснабжения и водоотведения не менее двух раз в неделю –среда – пятница.			Собственные средства	2026	Выявление сумм просроченной дебиторской задолженности для принятия мер по взысканию.						
4.1.5	Направление счетов на оплату пени при несоблюдении сроков оплаты, установленных заключенным договором.			Собственные средства	2026	Увеличение уровня собираемости платежей, соблюдение абонентами договорных сроков оплаты потребленных услуг.						

4.1.6	Выдача претензий об оплате задолженности и счетов на оплату холодного водоснабжения и/или водоотведения, в т.ч. на личном приеме граждан.	Управление по реализации услуг и сбыту		Собственные средства	2026	Увеличение уровня собираемости платежей, погашение потребителями задолженности, пресечение возникновения безнадежной задолженности.				75	968 864	
4.1.7	Проведение обследования потребителей МКД и частного сектора с целью выявления степени благоустройства, фактического количества проживающих, разрушенного/бесхозного жилья.			Собственные средства	2026	Начисление платы за фактически использованный объем услуг, контроль рационального водопользования, исключение возможности возникновения спорных ситуаций и необоснованной задолженности.	Объем полезного отпуска					
4.1.8	Направление и подписание актов сверки задолженности при получении информации о реорганизации/ликвидации юридических лиц или требованию абонента.			Собственные средства	2026	Пресечение образования безнадежной дебиторской задолженности.	Объем полезного отпуска					
4.1.9	Ежемесячное проведение мониторинга задолженности физических лиц по оплате холодного водоснабжения и водоотведения.			Собственные средства	2026	Выявление сумм просроченной дебиторской задолженности для принятия мер по взысканию.						
4.1.10	Ежемесячная подготовка претензий и подекадное предупреждений должников об ограничении предоставления услуг– по количеству должников.			Собственные средства	2026	Увеличение уровня собираемости платежей, погашение абонентами задолженности, пресечение возникновения безнадежной задолженности.						
4.1.11	Ежемесячная подготовка и вручение претензий/уведомлений должникам о погашении задолженности (юридические лица и ИП).			Собственные средства	2026	Увеличение уровня собираемости платежей, погашение потребителями задолженности, пресечение возникновения безнадежной задолженности.				31	42 284	
4.1.12	Подготовка и направление в суд заявлений о выдаче судебного приказа/исковых заявлений (население).	Заместитель генерального директора по правовому обеспечению		Собственные средства	2026	Увеличение уровня собираемости платежей, погашение абонентами просроченной дебиторской задолженности, пресечение возникновения безнадежной задолженности.				1	16 625	
4.1.13	Подготовка и направление в суд заявлений о выдаче судебных приказов и исковых заявлений (юридические лица и ИП).			Собственные средства	2026	Увеличение уровня собираемости платежей, погашение потребителями просроченной дебиторской задолженности, пресечение возникновения безнадежной задолженности.				6	8 898	
4.1.14	Ежемесячная подача в отделы судебных приставов заявлений об открытии исполнительных производств по полученным от суда исполнительным листам- при наличии судебных приказов.			Собственные средства	2026	Принудительное взыскание просроченной дебиторской задолженности, пресечение возникновения безнадежной задолженности.				1	11 820	
4.1.15	Инвентаризация дебиторской и кредиторской задолженности.	Управление по реализации услуг и сбыту		Собственные средства	2026	Выявление и отражение в бухгалтерском учете по итогам инвентаризации сумм текущей, просроченной и долгосрочной дебиторской задолженности в зависимости от сроков возникновения.						
4.1.16	Ежеквартальное проведение заседаний Комиссий по работе с дебиторской и кредиторской задолженностью.			Собственные средства	2026	Анализ дебиторской и кредиторской задолженности, выявление безнадежной задолженности и задолженности, в отношении которой необходимо провести претензионно-исковую работу, принятие обоснованных решений о списании задолженности.						
4.1.17	Списание безнадежной дебиторской и кредиторской задолженности.			Собственные средства	2026	Актуализация информации о подлежащей взысканию дебиторской задолженности, сокращение просроченной дебиторской и кредиторской задолженности.				1	15 652	
4.1.18	Еженедельное (по понедельникам) проведение совещаний по ВКС с работниками Филиалов, ответственными за сбор платежей и взыскание дебиторской задолженности.			Собственные средства	2026	Повышение эффективности работы с дебиторской задолженностью и увеличение уровня сбора платежей.	Объем полезного отпуска					
4.1.19	Ежемесячное проведение выездных совещаний с работниками Филиалов, ответственными за сбор платежей и взыскание дебиторской задолженности.			Собственные средства	2026	Повышение эффективности работы с дебиторской задолженностью и увеличение уровня сбора платежей.	Объем полезного отпуска					
4.1.20	Выполнение химико-бактериологических анализов	Филиал «ЦКИПИВЛ»	0	Собственные средства	2026	Получение дополнительных доходов.	Доход от прочих видов деят-ти			100	6 500	
4.1.21	Поверка приборов учета воды потребителям	Управление метрологии	0	Собственные средства	2026	Получение дополнительных доходов.	Доход от прочих видов деят-ти			100	6 750	
4.1.22	Предоставление услуг по монтажу и демонтажу приборов учета воды потребителей		0	Собственные средства	2026	Получение дополнительных доходов.	Доход от прочих видов деят-ти			100	1 200	
4.2	Среднесрочные											
4.2.1	Установка общедомовых приборов учета и принятие их в эксплуатацию в МКД	Управление метрологии			2028	Начисление платы за фактически использованный объем услуг, контроль рационального водопользования, исключение возможности возникновения спорных ситуаций и необоснованной задолженности.	Объем полезного отпуска					

4.2.2	Переход на прямые расчеты с Единым региональным фондом по управлению МКД на территории ДНР как управляющей компанией.	Управление по реализации услуг и сбыту			2028	Увеличение уровня собираемости платежей, погашение потребителями задолженности, пресечение возникновения безнадежной задолженности.	Объем полезного отпуска					
4.2.3	Введение электронного документооборота при расчетах с потребителями		3 200 000	Собственные средства	2028	Увеличение уровня собираемости платежей, погашение потребителями задолженности, пресечение возникновения безнадежной задолженности.						
4.3	Долгосрочные											
4.3.1	Установление экономически обоснованных тарифов в сфере водоснабжения и водоотведения				2030	Получение дохода от основной деятельности	Тарифы			100	13 236 250	
4.3.2												
	Ввод в эксплуатацию основных производственных фондов после мероприятий по реконструкции, модернизации, строительству, выполненных в 2026 году	Заместитель генерального директора по экономике и финансам			2026	Прирост амортизационных отчислений	Тарифы				596 017	
	Ввод в эксплуатацию основных производственных фондов после мероприятий по реконструкции, модернизации, строительству, выполненных в 2027 году				2027	Прирост амортизационных отчислений	Тарифы				1 018 183	
	Ввод в эксплуатацию основных производственных фондов после мероприятий по реконструкции, модернизации, строительству, выполненных в 2028 году				2028	Прирост амортизационных отчислений	Тарифы				1 594 227	
	Ввод в эксплуатацию основных производственных фондов после мероприятий по реконструкции, модернизации, строительству, выполненных в 2029 году				2029	Прирост амортизационных отчислений	Тарифы				103 348	
	Примечание : - источник финансирования "Иное" - мероприятия согласно Постановления Правительства ДНР "94-1 от 23.09.2025											

2026* - срок реализации мероприятия в течении календарного года

219** - см. приложение

УТВЕРЖДЕНА

Постановлением Правительства
Донецкой Народной Республики
от 27 августа 2026 г. № 82-5

**ПРОГРАММА
ФИНАНСОВОГО ОЗДОРОВЛЕНИЯ
ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИТАРНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ
ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ
«ДОНБАССТЕПЛОЭНЕРГО»**

2026 г.

ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ

Наименование программы	Программа финансового оздоровления ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИТАРНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ «ДОНБАССТЕПЛОЭНЕРГО»
Ответственный исполнитель программы	Генеральный директор ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИТАРНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ «ДОНБАССТЕПЛОЭНЕРГО» Полхов Сергей Валерьевич
Участники программы	Главный инженер ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИТАРНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ «ДОНБАССТЕПЛОЭНЕРГО» Лидванов Сергей Юрьевич Заместитель генерального директора по экономике ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИТАРНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ «ДОНБАССТЕПЛОЭНЕРГО» Канунникова Татьяна Владимировна Заместитель генерального директора по учету и сбыту тепловой энергии ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИТАРНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ «ДОНБАССТЕПЛОЭНЕРГО» Полевой Игорь Николаевич
Срок реализации	Завершение выполнения работ – 30.12.2030
Цель программы	1. Выход ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИТАРНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ «ДОНБАССТЕПЛОЭНЕРГО» на самоокупаемость путем повышения эффективности расходования средств. 2. Разработка мероприятий, направленных на финансовое оздоровление ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИТАРНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ «ДОНБАССТЕПЛОЭНЕРГО» и доведение его до безубыточного функционирования.
Задачи программы	1. Проведение анализа производственно-технического и финансово-экономического состояния ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИТАРНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ «ДОНБАССТЕПЛОЭНЕРГО». 2. Разработка мероприятий по снижению и оптимизации затрат в части энергопотребления. 3. Техническое совершенствование производства и обновление основных фондов. 4. Разработка плана мероприятий по сокращению дебиторской и кредиторской задолженности.
Эффект от реализации мероприятий	1. Рациональное и эффективное использование топливно-энергетических ресурсов (28%). 2. Оптимизация и экономия ФОТ (28%). 3. Снижение затрат топливно-энергетической составляющей в результате проведения работ по модернизации существующего котельного оборудования и тепловых сетей (20%).

ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

ГОСУДАРСТВЕННОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ «ДОНБАССТЕПЛОЭНЕРГО» создано как гарантированный поставщик тепловой энергии на территории Донецкой Народной Республики согласно Постановлению Совета Министров Донецкой Народной Республики от 16.10.2015 № 19-50 «О создании Государственного предприятия «ДОНБАССТЕПЛОЭНЕРГО».

Согласно распоряжению Совета Министров Донецкой Народной Республики от 26.04.2017 № 47 «О передаче источников тепловой энергии «Государственному предприятию «ДОНБАССТЕПЛОЭНЕРГО», распоряжению Главы Донецкой Народной Республики от 04.05.2017 № 133 «О передаче муниципальной (коммунальной) собственности», на праве хозяйственного ведения Государственному предприятию «ДОНБАССТЕПЛОЭНЕРГО» переданы и закреплены источники тепловой энергии (котельные производительностью 100 кВт и более, обеспечивающие теплоснабжением жилищный фонд и объекты социально-культурной сферы образования, науки и здравоохранения), расположенные на территории Донецкой Народной Республики и закрепленные за предприятиями, учреждениями и организациями государственной формы собственности на праве хозяйственного ведения или на праве оперативного управления.

С 25.03.2021 ГОСУДАРСТВЕННОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ «ДОНБАССТЕПЛОЭНЕРГО» переименовано в ГОСУДАРСТВЕННОЕ УНИТАРНОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ «ДОНБАССТЕПЛОЭНЕРГО» (далее – ГУП ДНР «ДОНБАССТЕПЛОЭНЕРГО»).

По Общероссийскому классификатору видов экономической деятельности существует основной вид деятельности (ОКВЭД ОК 02-2014) – 32.30 «Производство, передача и распределение пара и горячей воды; кондиционирование воздуха».

Согласно пункту 2.2 Устава в состав ГУП ДНР «ДОНБАССТЕПЛОЭНЕРГО» включены филиалы:

- филиал «Амвросиевкатеплосеть»;
- филиал «Волновахатеплосеть»;
- филиал «Горловкатеплосеть»;
- филиал «Донецктеплосеть»;
- филиал «Енакиевотеплосеть»;
- филиал «Макеевкатеплосеть»;
- филиал «Мариупольтеплосеть»;
- филиал «Новоазовсктеплосеть»;
- филиал «Снежноестеплосеть»;
- филиал «Харцызсктеплосеть»;
- филиал «Шахтерсктеплосеть».

При разработке Проекта программы финансового оздоровления предприятия ГУП ДНР «ДОНБАССТЕПЛОЭНЕРГО» руководствуется Федеральным законом от 14.11.2002 № 161-ФЗ «О государственных

и муниципальных унитарных предприятиях»; Федеральным законом от 27.07.2010 № 190-ФЗ «О теплоснабжении»; Федеральным законом от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции».

ОСУЩЕСТВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ГУП ДНР «ДОНБАССТЕПЛОЭНЕРГО» оказывает услуги теплоснабжения всем категориям потребителей: населению, бюджетным организациям и прочим учреждениям на территории Донецкой Народной Республики.

Информация по количеству потребителей представлена в таблице 1:

Таблица 1

Филиал	2024 год			2025 год		
	Население, л/счетов	Бюджет, ед	Прочие, ед	Население, л/счетов	Бюджет, ед	Прочие, ед
Филиал «Амвросиевкатеплосеть»	5 951	209	110	5 973	210	109
Филиал «Волновахатеплосеть»	7 932	123	35	7 933	124	40
Филиал «Горловкатеплосеть»	76 331	414	459	74 171	398	467
Филиал «Донецктеплосеть»	256 364	1 548	2 679	256 279	1 435	2 729
Филиал «Енакиевотеплосеть»	40 678	251	182	40 590	259	181
Филиал «Макеевкатеплосеть»	85 493	609	529	87 499	614	537
Филиал «Мариупольтеплосеть»	105 941	431	537	96 208	432	718
Филиал «Снежноотеплосеть»	12 807	226	82	12 861	229	86
Филиал «Харьковтеплосеть»	25 134	161	191	25 148	154	177
Филиал «Шахтерсктеплосеть»	17 715	229	150	17 726	229	149
Итого по ГУП ДНР «Донбасстеплоэнерго»	634 346	4 201	4 954	624 388	4 084	5 193

Согласно постановлению Комитета по тарифам Донецкой Народной Республики от 22.12.2025 № 20/3 «Об установлении тарифов в сфере теплоснабжения на 2026 год», с 01.01.2026 применяются следующие тарифы:

1. Для населения (с учетом НДС):

на тепловую энергию для абонентов жилых зданий с домовыми и квартирными приборами учета тепловой энергии – 1 929,97 руб. за 1 Гкал;

на централизованное отопление для абонентов жилых зданий без домовых и квартирных приборов учета тепловой энергии в месяц на протяжении отопительного периода – 49,08 руб. за 1 кв. м;

на централизованное отопление для абонентов жилых зданий без домовых и квартирных приборов учета тепловой энергии в месяц на протяжении года – 24,54 руб. за 1 кв. м;

на горячую воду – 129,19 руб. за 1 м³;

на подогрев холодной воды – 104,21 руб. за 1 м³.

2. Для бюджетных учреждений и прочих потребителей (без учета НДС):

на тепловую энергию для абонентов с приборами учета тепловой энергии – 4 067,02 руб. за 1 Гкал;

на централизованное отопление для абонентов без приборов учета тепловой энергии в месяц на протяжении отопительного периода – 99,85 руб. за 1 кв. м;

на горячую воду – 253,47 руб. за 1 м³.

С целью повышения собираемости платежей на ГУП ДНР «ДОНБАССТЕПЛОЭНЕРГО» внедряется автоматизированная система учета и выставления счетов, имеется возможность онлайн-оплаты.

Автоматизация бизнес-процессов учета сбыта тепловой энергии физическим и юридическим лицам, ведение претензионной работы будет осуществляться на базе «1С: Предприятие 8. Управление теплосетью 2».

Основные возможности системы включают автоматическое начисление и корректировку платежей, создание и массовую печать платежных документов, автоматизированный импорт банковских выписок, хранение информации об оплате, формирование отчетов о задолженности и автоматическое взаимодействие с личным кабинетом пользователя для обмена данными, с применением уникального механизма тестирования данных (перед и после выполнения расчетов и выставление платежных документов потребителям). Также планируется автоматизировать процесс регистрации показаний приборов учета и расчета потребления. Будет возможным в полном объеме доступный процесс онлайн оплаты за услуги теплоснабжения при использовании личного кабинета пользователя.

Широкий спектр функций системы позволит повысить точность расчетов и оперативность получения данных и приведет к повышению эффективности работы предприятия.

Внедрение системы будет осуществляться совместно специалистами предприятия с разработчиком программного комплекса, с доработкой процессов программного комплекса под систему работы предприятия по ключевым направлениям, формированием процесса администрирования учета сбыта тепловой энергии, созданию комплексных отчетов по своевременному отслеживанию собираемости начислений за услуги предоставления тепловой энергии физическим и юридическим лицам, повышению количества подготовленных исковых заявлений и в целом росту эффективности до судебной и претензионно-исковой работы.

Полная автоматизация бизнес – процессов учета сбыта тепловой энергии физическим и юридическим лицам, приведет к своевременному применению механизмов сокращения дебиторской задолженности, росту собираемости начислений как категории «население», так и категории «юридические лица».

В связи с необходимостью обеспечения повышения собираемости платы и усиления работы по взысканию задолженности с потребителей услуг теплоснабжения, в соответствии с приказом ГУП ДНР «ДОНБАССТЕПЛОЭНЕРГО» от 21.07.2025 № 92 на предприятии была создана рабочая группа по повышению собираемости платы и взысканию задолженности за услуги по теплоснабжению, а также 24.07.2025 года утвержден План мероприятий по сокращению дебиторской задолженности.

План включает в себя:

1. Мероприятия по работе с населением:

выдача уведомлений об оплате задолженности и счетов на оплату теплоснабжения;

мониторинг задолженности физических лиц по оплате услуг теплоснабжения;

подготовка и вручение уведомлений должникам о погашении задолженности;

подготовка и направление в суд заявлений о выдаче судебных приказов и исковых заявлений;

подача в отделы судебных приставов заявлений об открытии исполнительных производств по полученным от суда исполнительным листам и судебным приказам – при наличии судебных приказов;

работа с должниками на пунктах приема населения: прием оплаты, заключение договоров о рассрочке задолженности и своевременной оплате текущих платежей, составление письменных обязательств, актов сверки задолженности, договоров на поставку тепловой энергии;

проведение выездных комиссий по сбору долгов с проблемных потребителей совместно с представителями службы безопасности (при необходимости с привлечением представителей правоохранительных органов);

размещение информации о необходимости своевременной оплаты услуг теплоснабжения и способам оплаты задолженности на официальных источниках ГУП ДНР «ДОНБАССТЕПЛОЭНЕРГО», в СМИ (ТВ, радио) и общественном транспорте.

2. Мероприятия по работе с бюджетными организациями и прочими потребителями:

мониторинг начислений и оплат в разрезе потребителей бюджетной сферы (учреждения, ГРБС);

подготовка и подписание актов сверки задолженности при получении информации о реорганизации/ликвидации юридических лиц или требованию абонента;

ежемесячное выставление претензий;

подготовка и направление в суд пакетов документов для принудительного взыскания задолженности;

подача в отделы судебных приставов заявлений об открытии исполнительных производств по полученным из суда исполнительным листам - при наличии судебных приказов;

проведение работы с потребителями, финансируемые из федерального, республиканского и местного бюджета по погашению задолженности за оказанные услуги теплоснабжения.

Наряду с ожидаемыми поступлениями денежных средств от предоставленных услуг теплоснабжения, ГУП ДНР «ДОНБАССТЕПЛОЭНЕРГО» планирует получение дохода от оказания услуг не основной деятельности. Одним из таких видов услуг является технологическое присоединение к сетям теплоснабжения.

В адрес Комитета по тарифам Донецкой Народной Республики направлен пакет документов, необходимый для установления тарифа на технологическое присоединение к сетям теплоснабжения. Оплата данной услуги является для ГУП ДНР «ДОНБАССТЕПЛОЭНЕРГО» возмещением затрат на выполнение работ по оказанию данного вида услуг.

Также на ГУП ДНР «ДОНБАССТЕПЛОЭНЕРГО» осуществляется прочая деятельность (поверка приборов учета, услуги по водоподкачке холодной воды и т.д.). В 2026 году запланировано получение дохода от неосновных видов деятельности в размере 47,3 млн. руб. Плановая расходная часть при этом составит 40,2 млн. руб. В среднем рентабельность – 15%.

ГУП ДНР «ДОНБАССТЕПЛОЭНЕРГО» эксплуатирует 1017 котельных, из которых:

- на природном газе – 768 ед.;
- на угле – 218 ед.;
- на жидком топливе – 6 ед.;
- на электричестве – 25 ед.

Также в эксплуатации находится 113 единиц центральных и 36 единиц индивидуальных тепловых пунктов.

На данный момент 119 котельных подключены к системе диспетчеризации.

Диспетчеризация котельных снижает потребность в обслуживающем персонале, позволяет объективно и в реальном времени отслеживать уровень энергоэффективности.

Диспетчеризация котельных позволила решить важные проблемы:

1. Дефицит кадров.
2. Повышение качества обслуживания конечного потребителя.
3. Снижение нагрузки на текущий персонал.
4. Оптимизация и повышение эффективности труда.
5. Улучшение экономических показателей.
6. Учет и управление нештатными ситуациями.
7. Эффективное планирование модернизации объектов.

Важной особенностью внедряемой системы диспетчеризации является возможность отображения информации по каждому из объектов в режиме реального времени, что способствует быстрому реагированию на нештатные ситуации.

Важным элементом системы диспетчеризации является система управления инцидентами, которая позволяет оперативно собирать заявки на обслуживание и ремонт объектов в электронном виде, вести учет времени ремонта объектов, собирать статистику отказов и поломок на объектах, отображать объекты и потребителей на интерактивной карте.

Также на ГУП ДНР «ДОНБАССТЕПЛОЭНЕРГО» осуществляет круглосуточную работу Информационный центр.

Информационный центр ГУП ДНР «ДОНБАССТЕПЛОЭНЕРГО» в составе 15 диспетчеров, руководителя подразделения и его заместителя, осуществляет круглосуточную информационную поддержку абонентов по вопросам поставки тепловой энергии всей Донецкой Народной Республике. Получает от аварийно-диспетчерской службы оперативную полную и достоверную информацию о техническом состоянии объектов и сетей теплоснабжения, проводимых работах на них, сроках их окончания и необходимости проверки работоспособности участков для подготовки квалифицированного ответа потребителю, принимает, обрабатывает и регистрирует претензии и жалобы, своевременно передает полученную информацию в диспетчерскую службу ГУП ДНР «ДОНБАССТЕПЛОЭНЕРГО» и УНИТАРНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ «ЕДИНЫЙ РЕГИОНАЛЬНЫЙ ФОНД ПО УПРАВЛЕНИЮ МНОГОКВАРТИРНЫМИ ДОМАМИ НА ТЕРРИТОРИИ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ», в части их касающейся, для оперативного устранения неполадок и обеспечения бесперебойной поставки тепловой энергии, а также сообщает абонентам о принятом решении по их претензионному обращению.

Протяженность тепловых сетей в 2-х трубном исчислении составляет 1929,8 км тепловых сетей, в т.ч. сетей горячего водоснабжения – 10,5 км.

Диаметр обслуживаемых тепловых сетей от 57 до 630 мм.

Выполнение капитальных ремонтов и замена тепловых сетей приводят к уменьшению количества аварий на километр тепловых сетей. Динамика представлена в таблице 2.

Таблица 2

№ п/п	Наименование статьи	Ед. изм.	2024 г.	2025 г.
			Факт	Ожидаемое
1.	Количество аварий на километр сети	чис.ав./км.	1,38	1,19
2.	Количество аварий за отчетный период	чис.ав.	2 729	2 298
3.	Общая протяженность сетей	км. 2х.	1 981,95	1 929,80

Годовой полезный отпуск тепловой энергии всем категориям потребителей в среднем составляет 4,3 млн. Гкал (таблица 3).

Таблица 3

**Баланс тепловой энергии по ГУП ДНР «Донбасстеплоэнерго»
2024-2025 гг.**

№ п/п	Наименование статьи	Ед. изм.	2024 г.	2025 год
			Факт	Ожидаемое
1.	Отпуск с коллекторов источника (ТС)	Гкал	4 926 259,76	5 126 158,76
1.1	Собственные нужды котельной	Гкал	147 059,68	147 994,03
2.	Отпуск в сеть ресурса (ТС)	Гкал	4 830 934,60	5 032 039,56
2.1.	Потери в сетях	Гкал	590 801,90	604 457,70
2.2.	то же в %	%	12,23	12,01
3.	Полезный отпуск ресурса (ТС), Всего:	Гкал	4 231 708,60	4 600 772,33
3.1.	Население	Гкал	3 449 989,04	3 734 188,82
3.2.	Бюджетные организации	Гкал	681 373,35	747 628,82
3.3.	Прочие потребители	Гкал	100 346,22	118 954,69

Фактический расход топлива для производства тепловой энергии за 2024-2025 г.г. представлен в таблице 4.

Таблица 4

№ п/п	Наименование статьи	Единица измерения	2024 год	2025 год
1.	Природный газ	тыс. м3	664 357	686 421
2.	Уголь	тонн	30 092	27 525
3.	Жидкое топливо (в т.ч. печное топливо)	тонн	2 020	1 913

Увеличение расхода **природного газа** в 2025 году в сравнении с 2024 годом на 3,3% произошло в результате увеличения количества котельных, работающих на природном газе в филиале «Мариупольтеплосеть».

Снижение расхода **угля** в 2025 году в сравнении с 2024 годом на 8,5% произошло по причине перевода котельных на жидкое топливо.

Снижение расхода **жидкого топлива** (в т.ч. печное топливо) в 2025 году в сравнении с 2024 годом на 5,3% в результате перевода котельных с печного топлива на дизельное топливо.

В 2024 и 2025 гг. эксплуатировались 6 котельных, работающих на жидком топливе.

Информация об усредненном по ГУП ДНР «ДОНБАССТЕПЛОЭНЕРГО» удельном расходе топлива в разрезе видов топлива представлена в таблице 5.

Таблица 5

Наименование топлива	Единица измерения	2024 год	2025 год
Природный газ	кг у.т/Гкал	169,42	168,68
Твердое топливо	кг у.т/Гкал	248,90	235,02
Жидкое топливо	кг у.т/Гкал	164,61	165,06
Сжиженный газ	кг у.т/Гкал		168,56
ГУП ДНР «Донбасстеплоэнерго»	кг у.т/Гкал	169,31	168,44

В соответствии с требованием Федерального закона Российской Федерации от 27.06.2010 № 190-ФЗ «О теплоснабжении», приказа Министерства энергетики Российской Федерации от 30.12.2008 № 323 «Об утверждении порядка определения нормативов удельного расхода топлива при производстве электрической и тепловой энергии» и приказа Министерства энергетики Российской Федерации от 30.12.2008 № 325 «Об утверждении порядка определения нормативов технологических потерь при передаче тепловой энергии, теплоносителя» ГУП ДНР «ДОНБАССТЕПЛОЭНЕРГО» выполнило расчет нормативов технологических потерь при передаче тепловой энергии, теплоносителя от котельных и нормативов удельных расходов топлива при производстве электрической и тепловой энергии.

Услуга по утверждению данных расчетов в городах федерального значения является государственной. Согласно п. 1 ст. 6 Федерального закона от 27.07.2010 № 210-ФЗ «Об организации предоставления государственных и муниципальных услуг» органы, предоставляющие государственные услуги, обязаны предоставить государственные услуги в соответствии с административным регламентом.

На данном этапе орган исполнительной власти или орган местного самоуправления, предоставляющий данные услуги, не определен.

Объемы электроэнергии по видам напряжения, потребляемые Предприятием представлены в таблице 6.

Таблица 6

Год	Потребление электроэнергии, кВт*час				
	Всего	в том числе по уровням напряжения			
		ВН	СН1	СН2	НН
2024	185 669 391	10 592 965	4 534 692	113 093 931	57 447 803
2025	214 576 558	11 465 457	5 425 114	134 857 661	62 828 326

Увеличение объемов потребления электроэнергии в 2025 году в сравнении с 2024 годом связано с введением в эксплуатацию новых котельных.

Переход на более высокий уровень напряжения при уже существующем оборудовании повлечет за собой:

- замену проложенных кабельных линий;
- замену силового оборудования (электродвигателей);
- установку дополнительного оборудования (трансформаторов) для получения низкого уровня напряжения (цепи управления, освещение);

замену пусковой и защитной аппаратуры (выключатели, релейная защита);

повышение квалификации и групп допуска персонала.

Учитывая вышеизложенное, для ГУП ДНР «ДОНБАССТЕПЛОЭНЕРГО» экономически нецелесообразен переход с низкого на высокое напряжение.

Наибольшую целесообразность перехода на более высокий уровень напряжение имеет этап проектирования новых объектов.

Кроме того, это целесообразно при больших мощностях оборудования проектируемого объекта.

Мероприятия по внедрению частотных преобразователей позволят сократить объемы потребления электроэнергии.

Для разработки Программы начальным этапом является проведение анализа основных технико-экономических показателей, оценки общего финансово-экономического и производственно-технического состояния предприятия в ожидаемом 2025 году в сравнении с 2024 годом.

Показатели отражены в ниже приведенных таблицах (таблица 7, таблица 8).

Таблица 7

Наименование	Факт 2024 год	Ожидаемый факт 2025 год	Отклонение, +/-
Объем производства в натуральном выражении, тыс.Гкал	4 231,71	4 600,77	369,06
Население, тыс. Гкал	3 449,99	3 734,19	284,20
Бюджет, тыс. Гкал	681,37	747,63	66,26
Прочие, тыс.Гкал	100,35	118,95	18,61
Выручка от реализации ВСЕГО, тыс.руб. (без НДС), в т.ч.:	7 131 088	8 857 935	1 726 846
Население	4 219 176	5 403 159	1 183 984
Бюджет	2 514 915	2 937 920	423 005
Прочие	396 998	516 856	119 858
Число установленных приборов учета, шт., в т.ч.:	6 408	7 255	836
Население	3 501	4 168	667
Бюджет	2 265	2 384	119
Прочие	642	703	61
Среднесписочная численность работников, чел., в т.ч.:	7 990	8 249	259
ОПП	6 376	6 589	213
АУП	1 614	1 659	45
Средняя заработная плата, тыс.руб.	45 111	54 338	9 226

ОПП	42 219	51 087	8 868
АУП	56 537	67 244	10 707

1) **Объем производства тепловой энергии в натуральном выражении**, ожидаемый в 2025 году, в сравнении с фактическими показателями 2024 года выше на 369,096 тыс. Гкал, что составляет 8,7%.

2) **Объем ожидаемой выручки от реализации услуг теплоснабжения** всем категориям потребителей в 2025 году в сравнении с 2024 годом будет увеличен на 24,2% и составит 8 857,9 млн. рублей. Рост выручки от реализации обусловлен не только увеличением объема выработки тепла, но и повышением тарифов на тепловую энергию с 01.07.2025 года.

3) **Оснащение потребителей приборами учета тепловой энергии** в 2025 году в сравнении с 2024 годом увеличено на 836 ед. (2024 год – 6 408 ед., 2025 год – 7 255 ед.), что составляет 13,2%.

4) **Среднесписочная численность работников** увеличилась в 2025 году на 259 человек (3,2%) в сравнении с 2024 годом.

Работники Предприятия выполняют свои обязанности в условиях продолжающихся боевых действий и обстрелов. Осуществляют работы по восстановлению объектов теплоснабжения на освобожденных территориях. Выполняют все необходимые работы для обеспечения подачи тепла на объекты жилищного хозяйства и социальной сферы в прифронтовых зонах.

5) **Средняя заработная плата** в ожидаемом 2025 году увеличилась на 9 226 руб. Увеличение уровня средней заработной платы связано с повышением с 01.01.2025 уровня МРОТ на 16,7%.

Также следует обратить внимание на то, что в 2026 году на Предприятии проведена индексация на уровень ИПЦ в соответствии с прогнозом социально-экономического развития Российской Федерации на 2026 год (5,1%). Категории сотрудников, уровень заработной платы которых ниже МРОТ в момент индексации, индексирование проведено до уровня МРОТ.

Кроме того следует отметить, что для определения эффективности управления деятельностью ГУП ДНР «ДОНБАССТЕПЛОЭНЕРГО», как предприятия в целом, так и в разрезе его филиалов, применяется система KPI (Key Performance Indicators), которая позволяет установить соотношение между запланированной работой и фактическими результатами за определённый период по основным направлениям деятельности, учитывая удельный вес каждого критерия оценки.

Результативность управления определяется по следующим направлениям:

- производство тепловой энергии;
- сбор денежных средств, погашение дебиторской задолженности;
- претензионно-исковая работа;
- обеспечение соблюдения норм и правил охраны труда и промышленной безопасности работниками предприятия;
- освоение инвестиций и капитальное строительство;
- движение товарно-материальных ценностей;
- выполнение протокольных поручений;

связь с общественностью.

В зависимости от периода работы (отопительный либо межотопительный период) перечень и удельный вес критериев оценки эффективности управления по направлениям деятельности может отличаться.

Таблица 8

№ п/п	Наименование	Факт 2024 год	Ожидаемый факт 2025 год	Отклонение, +/-
1	Выручка от реализации ВСЕГО, тыс. руб. (без НДС), в т.ч.:	7 131 088	8 857 935	1 726 846
	Население	4 219 176	5 403 159	1 183 984
	Бюджет	2 514 915	2 937 920	423 005
	Прочие	396 998	516 856	119 858
2	Поступление денежных средств ВСЕГО, тыс. руб. (без НДС), в т.ч.:	7 250 846	8 443 888	1 193 041
	Население	4 132 921,95	5 152 083,56	1 019 162
	Бюджет	2 700 809,66	2 832 876,19	132 067
	Прочие	417 114,76	458 927,75	41 813
3	Уровень сбора, %	102	95	-7
4	Расходы ВСЕГО, тыс. руб. (без НДС)	12 695 531	15 538 633	2 843 102
5	Прибыль (убыток) от продаж ВСЕГО, тыс. руб. (без НДС)	-5 564 442	-6 680 698	-1 116 256
6	Дебиторская задолженность ВСЕГО, тыс. руб. (без НДС), в т.ч.:	5 536 590	5 975 252	-438 662
7	Кредиторская задолженность ВСЕГО, тыс. руб. (без НДС), в т.ч.:	15 746 575	16 256 016	509 441
8	Показатели финансовой устойчивости предприятия			
	Коэффициент финансовой зависимости	-3,62	-2,60	1,02
	Коэффициент маневренности капитала	2,45	2,00	-0,45
9	Коэффициент общей (текущей) ликвидности	0,59	0,55	-0,04
10	Рентабельность предприятия			
	Коэффициент валовой рентабельности продаж	-0,68	-0,78	-0,10
	Коэффициент операционной рентабельности продаж	-0,20	-0,20	0,00
	Коэффициент чистой рентабельности продаж	-0,17	-0,15	0,02
11	Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	1,15	1,09	-0,06
12	Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	0,37	0,35	-0,02

Выручка от реализации за анализируемые периоды сформирована без учета финансирования субсидии по выпадающим доходам (таблица 8).

Фактически ГУП ДНР «ДОНБАССТЕПЛОЭНЕРГО» была выделена субсидия по выпадающим доходам:

в 2024 году – 3 858 925 тыс. руб.;

в 2025 году – 6 770 634 тыс. руб.

Наряду с этим, поступления денежных средств от основной деятельности, ожидаемые за 2025 год, выше на 16,5% в сравнении с 2024 годом, что связано с повышением действующих тарифов на тепловую энергию с 01.07.2025.

Для оценки финансового состояния ГУП ДНР «ДОНБАССТЕПЛОЭНЕРГО» приводятся следующие показатели.

АНАЛИЗ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Коэффициент финансовой зависимости, ожидаемый в 2025 году, составит (-2,60).

Норматив коэффициента финансовой зависимости 0,5-0,6. За 2024 год этот показатель составил (-3,62). Ожидаемый коэффициент за 2025 год составит (-2,60). Отрицательное значение свидетельствует о высокой зависимости предприятия от привлечённых источников.

Коэффициент маневренности собственного капитала (ожидаемый в 2025 году) равен 2,00, что ниже на 18,4% в сравнении с 2024 годом.

Коэффициент показывает соотношение между собственными оборотными средствами и собственным капиталом ГУП ДНР «ДОНБАССТЕПЛОЭНЕРГО». Нормативное значение показателя: 0,3 и выше. В нашем случае указывает на нерациональную структуру активов или недостаточное инвестирование в долгосрочное развитие.

АНАЛИЗ ЛИКВИДНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Коэффициент общей текущей ликвидности (ожидаемый в 2025 году) равен 0,55. В сравнении с 2024 годом данный показатель ниже на 6,8%.

Коэффициент показывает, какая часть краткосрочных заемных обязательств может быть при необходимости погашена немедленно. В норме, этот коэффициент должен находиться в пределах от 1 до 2. Значение коэффициента 0,55 показывает, что имеющиеся оборотные активы предприятия недостаточны для удовлетворения текущих обязательств предприятия, что свидетельствует о неудовлетворительном финансовом состоянии предприятия.

АНАЛИЗ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Рентабельность – это относительный показатель эффективности производства, характеризующий уровень отдачи затрат и степень использования ресурсов. В наиболее широком понятии рентабельность означает прибыльность, или доходность.

Ожидаемые показатели в 2025 году составят:

коэффициент операционной рентабельности продаж равен -0,20;

коэффициент чистой рентабельности продаж равен -0,15;

коэффициент валовой рентабельности производства равен -0,78.

Все эти коэффициенты имеют отрицательное значение, что финансовым результатом основной деятельности являются убытки, вызванные необходимостью выделения из бюджета субсидии по выпадающим доходам, несоответствия действующих тарифов на тепловую энергии и фактической себестоимости на производство тепла.

КОЭФФИЦИЕНТ ОБОРАЧИВАЕМОСТИ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ

Данный коэффициент (ожидаемый в 2025 году) составит 1,09, что ниже на 5,2% в сравнении с 2024 годом. Уменьшение коэффициента может говорить, что предприятие увеличило долю неплатежеспособных покупателей.

По коэффициенту оборачиваемости дебиторской задолженности судят: сколько раз в среднем за отчетный период дебиторская задолженность превратилась в средства.

Нормального значения у коэффициента нет. На него влияют особенности отрасли и бизнес-процессы на предприятии.

Чем выше коэффициент, тем выше скорость оборота денежных средств между предприятием и покупателями товаров, работ и услуг, то есть покупатели быстрее погашают свою задолженность. Снижение значения коэффициента говорит о задержке оплаты.

КОЭФФИЦИЕНТ ОБОРАЧИВАЕМОСТИ КРЕДИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ

Данный коэффициент (ожидаемый в 2025 году) составит 0,35, в сравнении с 2024 годом ниже на 5,4%.

Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности дополняет предыдущий коэффициент. Он показывает, сколько оборотов необходимо предприятию для оплаты имеющейся задолженности.

Анализ расходов от основной деятельности в разрезе статей представлен в таблице 9.

Таблица 9

№ п/п	Наименование	Факт 2024 год	Ожидаемый факт 2025 год	Отклонение, +/-
1.	Расходы ВСЕГО, тыс. руб. (без НДС), в т.ч.:	12 695 531	15 538 633	2 843 102
1.1.	Материалы	587 941	659 833	71 892
1.2.	Природный газ	3 921 091	4 445 344	524 253

1.3.	Сжиженный газ	0	1 379	1 379
1.4.	Уголь	248 534	234 905	-13 629
1.5.	Жидкое топливо	90 062	110 827	20 765
1.6.	Электроэнергия	876 960	1 273 411	396 451
1.7.	Вода	120 259	111 762	-8 497
1.8.	Тепловая энергия (теплоноситель)	73 087	78 676	5 589
1.9.	Заработная плата	4 325 263	5 378 607	1 053 344
1.10.	Страховые взносы	1 299 409	1 653 551	354 142
1.11.	Амортизация	891 321	1 229 788	338 467
1.12.	Налоги и сборы	32 698	34 666	1 968
1.13.	Прочие расходы и услуги	228 906	325 884	96 978

Ожидаемые расходы на производство тепловой энергии в 2025 году в сравнении с фактическими показателями за 2024 год выше на 22,4% и составят 15 538 633 тыс. руб.

1. Материалы.

Ожидаемые в 2025 году расходы на материалы составят 659 833 тыс. руб., что на 71 893 тыс. руб (на 12,2%) больше, чем в 2024 году. Это связано с ростом цен на трубы, металлоизделия, ГСМ, соль и реактивы, и другие материалы.

2. Природный газ.

Расходы на природный газ, ожидаемые в 2025 году в сравнении с 2024 годом выше на 13,4%, что связано с повышением тарифов на природный газ с 01.07.2024 года.

3. Сжиженный газ.

В 2025 году в эксплуатацию введены блочные котельные, работающие на сжиженном газе. Ожидаемые расходы составят 1 379 тыс. руб.

4. Уголь.

Расходы, ожидаемые в 2025 году по данной статье ниже на 5,5% в сравнении с 2024 годом, что связано со снижением расхода топлива.

5. Жидкое топливо.

Ожидаемые расходы по жидкому топливу в 2025 году выше на 23,1% в сравнении с 2024 годом в связи с увеличением цены на дизельное топливо, а также переводом котельных, работающих на печном топливе, на дизельное топливо.

6. Электроэнергия.

Увеличение затрат по электроэнергии, ожидаемые в 2025 году, выше в сравнении с 2024 годом на 45,2%. Это связано с повышением тарифов на электроэнергию с 01.07.2026 года и увеличением расхода в натуральном выражении.

7. Вода.

Расходы по данной статье, ожидаемые в 2025 году, ниже на 7,1% в сравнении с 2024 годом, что связано с общей ситуацией по водоснабжению.

8. Тепловая энергия (теплоноситель).

Данные расходы в ожидаемом 2025 году увеличатся на 7,6% в сравнении с 2024 годом в связи с повышением тарифов на покупное тепло с 01.07.2025.

9. Заработная плата и страховые взносы.

Увеличение расходов в ожидаемом 2025 году в сравнении с 2024 годом увеличится на 24,4% и 27,3% соответственно в связи с повышением размера МРОТ с 01.01.2025 года.

10. Амортизация.

В ожидаемом 2025 году амортизации увеличится на 37,9% в сравнении с 2024 годом. Рост обусловлен увеличением стоимости основных средств в связи с освоением бюджетного финансирования инвестиционной деятельности в рамках мероприятий по повышению эксплуатационных характеристик систем и объектов жилищно-коммунального хозяйства Донецкой Народной Республики.

Следует также отметить несколько ключевых моментов по переоценке имущества, находящегося в управлении. Федеральный стандарт ФСБУ 6/2020 содержит два основных правила:

1) Проводить переоценку – это **право**, а не обязанность компаний. Можно выбрать другой вариант: оценивать имущество по первоначальной стоимости (ПС). Выбранный вариант следует закрепить в Приказе об учетной политике и **применять ко всей группе, в которую входит ОС**.

2) Если принято решение проводить переоценку, делать это нужно регулярно. Для каждой группы ОС можно ввести свою регулярность: раз в месяц, раз в квартал, раз в год. Если установлена ежегодная периодичность, основные средства переоценивают по состоянию на последнее число отчетного года.

Так как проводить переоценку по правилам Федерального стандарта ФСБУ 6/2020 (всей группы, в которую входят ОС и с регулярной периодичностью) не предоставляется возможным, в силу большого объема ОС и значительных финансовых затрат на проведение экспертной оценки лицензированными специалистами, приказом ГУП ДНР «ДОНБАССТЕПЛОЭНЕРГО» от 25.02.2025 № 27 определено, что все объекты ОС после признания учитываются по первоначальной стоимости, переоценка не производится.

Также следует отметить, что на данный момент не определены объекты, планируемые к вводу и передаче в эксплуатацию.

11. Налоги и сборы.

Рост налоговых обязательств в ожидаемом 2025 году в сравнении с 2024 годом на 6,0%.

12. Прочие расходы и услуги.

Увеличение по данной статье, ожидаемое в 2025 году на 42,3% в сравнении с 2024 годом.

Данный рост статьи «прочие расходы и услуги» в 2025 году связан с повышением стоимости услуг банка в связи с увеличением суммы начисленных доходов, обслуживание компьютеров и программное

обеспечение, судебно-исковые расходы. Увеличились плановые объемы ремонтных работ оборудования, зданий и сооружений котельных, а в связи с этим увеличились расходы на наладочные работы и наем автотранспорта, а также госповерку и ремонт КИПиА. Увеличились расходы на восстановление асфальтобетонного покрытия, расходы на оформление правоустанавливающих документов и другие услуги сторонних организаций по отношению к фактическим затратам за 2024 год.

ТЕХНИЧЕСКОЕ СОСТОЯНИЕ ГУП ДНР «ДОНБАССТЕПЛОЭНЕРГО»

В текущем отопительном периоде ГУП ДНР «ДОНБАССТЕПЛОЭНЕРГО» эксплуатирует 1017 котельных.

Установленная мощность эксплуатируемых котельных составляет 6 871,66 Гкал/час, протяженность тепловых сетей, находящихся в эксплуатации – 1929,8 км в двухтрубном исчислении.

Общая отапливаемая площадь составляет 39 241,71 тыс. м².

1. Состояние оборудования и инфраструктуры

Котельное оборудование: Большинство котлов эксплуатируется свыше 20-30 лет, физический износ составляет порядка 67%. Часть оборудования требует капитального ремонта или замены из-за коррозии, устаревших технологий и несоответствия современным нормам.

Тепловые сети: Износ трубопроводов достигает до 50%, особенно на участках, проложенных в 1970-1990-х годах. Высокий риск аварийности из-за коррозии, проблем с водоснабжением, частыми перебоями в системе электроснабжения.

Насосные станции: Часть насосов работает с пониженной эффективностью, ежегодный объем замены оборудования (порядка 70 единиц), требуется модернизация или замена на современное более энергоэффективное.

Электротехническое оборудование: Износ распределительных устройств, трансформаторов и кабельных линий – 40-60%. Необходима замена устаревших автоматических выключателей, релейной защиты, контрольно-измерительных приборов и автоматики.

2. Состояние зданий и сооружений

Производственные здания: Физический износ – 60-70%. Многие объекты требуют ремонта кровли, фасадов, замены оконных блоков (в том числе из-за обстрелов) и систем отопления.

Административные здания: Износ – 20-30%. Необходима модернизация инженерных систем (отопление, вентиляция, электроснабжение).

3. Уровень износа основных средств (в процентном соотношении)

Вид технического состояния	Процентное соотношение
Работоспособное	89%
Неисправное (требует ремонта)	40-50%
Предельное (требует замены)	20-30%

4. Соответствие нормам безопасности

Промышленная безопасность: На части оборудования отсутствуют или устарели системы автоматического контроля и управления технологическими процессами.

Пожарная безопасность: Недостаточное количество автоматических систем пожаротушения, устаревшие средства оповещения.

5. Готовность объектов к эксплуатации

Зимний период: Готовность к отопительному сезону – 100%. Риски аварийных ситуаций высоки из-за дефицита водоснабжения, частых перебоев в поставке электрической энергии, износа сетей и оборудования.

6. Наличие систем диспетчеризации

Автоматизированные системы управления (АСУ ТП): Частично внедрены на ключевых объектах, но требуют расширения.

Диспетчерский контроль: Осуществляется в ручном и полуавтоматическом режиме. Необходимо внедрение современных SCADA-систем для повышения эффективности управления.

Мониторинг аварийных ситуаций: Отсутствуют современные системы раннего оповещения и автоматизированного реагирования на аварии.

Данным направлениям на предприятии уделяется особое внимание, и их реализация осуществляется за счет собственных средств предприятия в рамках Инвестиционной программы.

Выводы и рекомендации

Приоритетные направления: Замена наиболее изношенного оборудования (Приложение 1 п.2.1.5, 2.1.6, 2.1.8, 2.3.6, 2.3.7), модернизация тепловых сетей (Приложение 1 п.2.1.2, 2.1.4, 2.1.7, 2.1.9, 2.2.1, 2.3.9-2.3.18), внедрение современных систем диспетчеризации и автоматизации (Приложение 1 п.1.2.1-1.2.9, 3.1.1-3.1.41, 3.2.1-3.2.23, 3.3.1-3.3.3). Наиболее оптимальным решением является не продление срока службы существующего оборудования, а полное его замещение, посредством строительства новых блочно-модульных котельных (Приложение 1 п.2.1.1, 2.1.3, 2.3.1-2.3.5) уже обеспеченных системами диспетчеризации и автоматизации технологических процессов.

Финансовые потребности: Требуется разработка инвестиционной программы с привлечением государственных и собственных средств.

В результате проведенного анализа можно сделать вывод о необходимости и целесообразности разработки и внедрения мероприятий, направленных на финансовое оздоровление ГУП ДНР «ДОНБАССТЕПЛОЭНЕРГО» и выведение на уровень безубыточного функционирования.

За 2025 год действующие тарифы на тепловую энергию на 56% возмещают фактические затраты предприятия на производство тепловой энергии. В результате чего, возникает недостаток денежных средств, который не позволяет своевременно и в полном объеме производить расчеты за потребленные энергоносители (природный газ, электроэнергия), обновлять в требуемом объеме основные фонды.

Одними из условий улучшения финансового состояния предприятия являются своевременное выделение из бюджета субсидии по выпадающим доходам либо установление экономически обоснованных тарифов на тепловую энергию с учетом уровня рентабельности.

Однако, для реализации данного мероприятия, учитывая значительный процент износа котельного оборудования и тепловых сетей, необходимо выполнить ряд мероприятий по модернизации и реконструкции объектов теплоснабжения и линейных объектов тепловых сетей.

Основной акцент ГУП ДНР «ДОНБАССТЕПЛОЭНЕРГО» направляет на разработку мероприятий, направленных по проведению технической модернизации предприятия, учитывая энергосбережение и энергоэффективность. Основными направлениями мероприятий являются:

- диспетчеризация котельных;
- замещение и переподключение котельных с избыточной мощностью;
- оборудование частотными преобразователями тягодутьевого оборудования.

Выполнение данных мероприятий позволит сэкономить потребление топливно-энергетических ресурсов (природный газ, электроэнергия), снизить потери в тепловых сетях, сократить фонд оплаты труда. В результате чего, предприятие снизит расходы на производство тепловой энергии.

На основании изложенного, внедрение совокупного комплекса технических и экономических мероприятий позволит предприятию укрепить финансовое состояние и повысить оценки результатов деятельности.

Данные мероприятия, с разбивкой по срокам реализации, прилагаются в перечне мероприятий по финансовому оздоровлению ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИТАРНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ «ДОНБАССТЕПЛОЭНЕРГО».

ПЕРЕЧЕНЬ МЕРОПРИЯТИЙ ПО ФИНАНСОВОМУ ОЗДОРОВЛЕНИЮ ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИТАРНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ «ДОНБАССТЕПЛОЭНЕРГО»

№ п/п	Наименование мероприятия	Ответственный	Стоимость мероприятий, тыс. руб.	Источники финансирования	Срок реализации (указывается один год)	ЭФФЕКТ от реализации мероприятий					
						Наименование эффекта	Статья расходов/доходов, на которой отразится эффект после реализации мероприятия	Натуральный показатель		Количественная	
								Числовое значение показателя	ед. изм	%	тыс. руб.
1	2	3	4	5 (выпадающий список)	6 (выпадающий список)	7	8 (выпадающий список)	9	10 (выпадающий список)	11	12
1	Организационные мероприятия										
1.1	Краткосрочные										
1.1	Проведение мониторинга оплаты услуг теплоснабжения и горячего водоснабжения в разрезе категорий потребителей	Заместитель генерального директора по учету и сбыту тепловой энергии		Собственные средства	29.12.2026	Рост поступлений	Доходы от реализации тепловой энергии	7 832,127	тыс. руб.	0,15	7 832,127
1.2	Ежемесячное своевременное выставление счетов, претензий всем категориям потребителей тепловой энергии		5 902,20	Собственные средства	29.12.2026	Рост поступлений	Доходы от реализации тепловой энергии	2 951,1	тыс. руб.	0,15	2 951,1
1.3	Организация работы по взысканию задолженности за услуги теплоснабжения с физических и юридических лиц в порядке приказного и искового производства			Собственные средства	29.12.2026	Рост поступлений	Доходы от реализации тепловой энергии	12 240,0	тыс. руб.	0,15	12 240,0
1.4	Работа на пунктах приема населения: прием оплаты, заключение договоров о рассрочке задолженности и своевременной оплате текущих платежей, составление письменных обязательств, актов сверки задолженности, договоров на поставку тепловой энергии			Собственные средства	29.12.2026	Рост поступлений	Доходы от реализации тепловой энергии	11 748,19	тыс. руб.	0,15	11 748,19
1.5	Реализация мероприятий по развитию сервиса «Личный кабинет потребителя» для категории населения		1 320,00	Собственные средства	29.12.2026	Рост поступлений	Доходы от реализации тепловой энергии	6 265,85	тыс. руб.	0,15	660,00
1.6	Реализация комплекса мероприятий по работе с потребителями, финансирующимися из федерального, республиканского и местного бюджета по своевременной оплате и погашению задолженности за оказанные услуги теплоснабжения			Собственные средства	29.12.2026	Рост поступлений	Доходы от реализации тепловой энергии	30 000,0	тыс. руб.	0,15	30 000,0
1.7	Размещение в СМИ (ТВ, радио, телеграмм, мах, ВК и другие), в общественных местах и транспорте информации о своевременной оплате услуг теплоснабжения		1 300,00	Собственные средства	29.12.2026	Рост поступлений	Доходы от реализации тепловой энергии	3 916,06	тыс. руб.	0,15	650,00
1.2	Среднесрочные										
1.2.1	Внедрение частотного регулирования на объектах Филиала Амвросиевкатеплосеть в количестве 2 единиц	Главный инженер	43 745,00	СИП	30.12.2027	Экономия энергопотребления	Расходы на энергоресурсы (электроэнергия)	13 431 110,40	кВт-ч	238	104 081,54
1.2.2	Внедрение частотного регулирования на объектах Филиала Волновахатеплосеть в количестве 17 единиц										
1.2.3	Внедрение частотного регулирования на объектах Филиала Горловкатеплосеть в количестве 45 единиц										
1.2.4	Внедрение частотного регулирования на объектах Филиала Енакиевотеплосеть в количестве 9 единиц										
1.2.5	Внедрение частотного регулирования на объектах Филиала Макеевкатеплосеть в количестве 51 единиц										
1.2.6	Внедрение частотного регулирования на объектах Филиала Мариупольтеплосеть в количестве 41 единиц										
1.2.7	Внедрение частотного регулирования на объектах Филиала Снежноотеплосеть в количестве 10 единиц										
1.2.8	Внедрение частотного регулирования на объектах Филиала Харцызсктеплосеть в количестве 7 единиц										
1.2.9	Внедрение частотного регулирования на объектах Филиала Шахтерсктеплосеть в количестве 5 единиц										
1.2.10	Реализация мероприятий по внедрению программногo комплекса 1С-Управление теплосетью 2	Заместитель генерального директора по учету и сбыту тепловой энергии	52 681,20	Собственные средства	29.12.2026	Рост поступлений	Доходы от реализации тепловой энергии	10 536,21	тыс. руб.	0,45	10 536,21
1.3	Долгосрочные										
1.3.1	Доведение тарифов до экономически обоснованного уровня				30.12.2030	Погашение кредиторской задолженности	Тарифы				

1	2	3	4	5 (выпадающий список)	6 (выпадающий список)	7	8 (выпадающий список)	9	10 (выпадающий список)	11	12
2	Организационные мероприятия, которые могут быть реализованы после определения наиболее расходных статей расходов										
2.1	Краткосрочные										
2.1.1	Строительство котельной с тепловыми сетями для обеспечения теплоснабжением нижней части г. Зугрэс	Главный инженер	703 989,13	СИП	29.12.2026	Экономия ТЭР Снижение удельного расхода топлива	Расходы на энергоресурсы (топливо) Расходы на энергоресурсы (электроэнергия)	11 282,88 6 432 352	тыс. м3 кВт-ч	14 7	98 409,28 49 850,73
2.1.2	Тепловые сети от котельной Восток до ул. 9 Мая, 13, г. Мариуполь (II этап)	Главный инженер	684 000,00	СИП	29.12.2026	Улучшение качества услуги теплоснабжения и снижение аварийности	Объем полезного отпуска	19 008,000	Гкал	10	71 498,97
2.1.3	Котельная «Водников», г. Мариуполь, ул. Нахимова, 85 Б	Главный инженер	291 630,35	СИП	29.12.2026	Экономия ФОТ Экономия ТЭР	Расходы на ФОТ Расходы на энергоресурсы (топливо)	18 667	Единицы персонала тыс. м3	2 2	5 139,78 5 820,99
2.1.4	Капитальный ремонт тепловых сетей источника тепловой энергии Котельная Центральный от котельная до м-н Центральный, 56	Начальник ПТО	154 923,30	КИК	29.12.2026	Улучшение качества услуги теплоснабжения и снижение аварийности	Объем полезного отпуска	1 520,64	Гкал	4	5 719,92
2.1.5	Реконструкция котельной № 12 (г. Ждановка, ул. Ленина, 4а)	Начальник ПТО	76 928,75	КИК	30.12.2027	Экономия ТЭР Снижение удельного расхода топлива	Расходы на энергоресурсы (топливо) Расходы на энергоресурсы (электроэнергия)	1 747,70 996 400,22	тыс. м3 кВт-ч	20 10	15 252,16 7 722,10
2.1.6	Реконструкция котельной "Баратынского", расположенной по адресу г.Юнокоммунаровск, ул. Глазунова, 10а	Начальник ПТО	56 016,97	КИК	30.12.2027	Экономия ТЭР	Расходы на энергоресурсы (топливо) Расходы на энергоресурсы (электроэнергия)	2 088,80 1 190 750,00	тыс. м3 кВт-ч	33 16	18 218,5 9 228,31
2.1.7	Капитальный ремонт тепловых сетей источника тепловой энергии Котельная №21 от ТК1 до транзит, г. Торез	Начальник ПТО	1 736,87	КИК	30.12.2027	Улучшение качества услуги теплоснабжения и снижение аварийности	Объем полезного отпуска	190,08	Гкал	41	714,99
2.1.8	Реконструкция котельной БВЛ, г. Донецк	Начальник ПТО	28 015,81	КИК	30.12.2027	Экономия ТЭР	Расходы на энергоресурсы (топливо) Расходы на энергоресурсы (электроэнергия)	319,70 182 260,00	тыс. м3 кВт-ч	10 5	2 788,42 1 412,52
2.1.9	Капитальный ремонт теплотрассы с применением труб в пенополиуретановой изоляции котельной "15 микрорайон" котельная -ТП№1; ул. Вильямса, 54а -ТП№2; ул. Межлаука, 27а (труба Ø273ППу -450 м.п.)	Начальник отдела капитального строительства	24 554,35	МКИ	29.12.2026	Улучшение качества услуги теплоснабжения и снижение аварийности	Объем полезного отпуска	855,36	Гкал	13	3 217,45
2.2	Среднесрочные										
2.2.1	Закрытие газовой блочно-модульной котельной «Горбольница № 3» (включая демонтаж) с переключением потребителей на котельную № 1 г.Енакиево, с учетом разработки проектно-сметной документации	Главный инженер	3 935,38	СИП	30.12.2027	Экономия ТЭР и ФОТ	Расходы на энергоресурсы (топливо) Расходы на энергоресурсы (электроэнергия) Расходы на ФОТ	651,46 89 430,00 8,0	тыс. м3 кВт-ч Единицы персонала	144 18 53	5 682,00 693,08 2 075,19
2.3	Долгосрочные										
2.3.1	Строительство источника тепловой энергии с применением газовой блочно-модульной котельной СЦ ПТО им.Бачурина с разработкой ПИР, расположенной по адресу: Макеевка, площадь ВЛКСМ,14 (с автоматизацией и диспетчеризацией)	Главный инженер	26 000,00	СИП	30.12.2030	Экономия ТЭР	Расходы на энергоресурсы (топливо)	541,71	Тн	25	6 500,53
2.3.2	Строительство источника тепловой энергии с применением газовой блочно-модульной котельной № 46 Шахтная с разработкой ПИР, расположенной по адресу: Макеевка, ул. Шахтная (с автоматизацией и диспетчеризацией).	Главный инженер	26 000,00	СИП	30.12.2030	Экономия ТЭР	Расходы на энергоресурсы (топливо)	871,95	Тн	40	10 463,39
2.3.3	Строительство источника тепловой энергии с применением твердотопливной блочно-модульной котельной №12 Пономаренко с разработкой ПИР, расположенной по адресу: Макеевка - 92,ул. Пономаренко, 39 (с автоматизацией и диспетчеризацией).	Главный инженер	26 000,00	СИП	30.12.2030	Экономия ТЭР	Расходы на энергоресурсы (топливо)	818,08	Тн	38	9 816,94
2.3.4	Закрытие котельной № 11 с переподключением потребителей. Реконструкция магистральных сетей котельной № 11. Строительство пяти БМК (суммарной мощностью 68 Гкал/ч) Харцызск	Главный инженер	786 784,30	СИП	30.12.2030	Экономия ТЭР и ФОТ	Расходы на энергоресурсы (топливо) Расходы на энергоресурсы (электроэнергия) Расходы на ФОТ	25 444,37 2 988 000,00 41,0	тыс. м3 кВт-ч Единицы персонала	28 3 2	221 925,78 23 157,00 16 191,23
2.3.5	Закрытие котельной № 10 , переподключением потребителей на котельную №5 " Журавлевка" и установкой БМК на мкрн Восточный	Главный инженер	150 000,00	СИП	30.12.2030	Экономия ТЭР	Расходы на энергоресурсы (топливо)	14 728,75	тыс. м3	86	128 464,17
2.3.6	Реконструкция котельной №1 расположенной по адресу г. Амвросиевка ул. Гоголя, 10 «б» с переподключением потребителя котельной №41, расположенной по адресу г. Амвросиевка, ул.Ленина,7 «б» . Строительство тепловых сетей с разработкой ПИР (с учетом автоматизации и диспетчеризации). Реконструкция ГРУ. Установка узла учета тепловой энергии.	Главный инженер	53 466,10	СИП	30.12.2030	Экономия ТЭР и ФОТ	Расходы на энергоресурсы (топливо) Расходы на энергоресурсы (электроэнергия) Расходы на ФОТ	1 145,98 30 484,80 4,0	тыс. м3 кВт-ч Единицы персонала	19 0,44 2	9 995,22 236,26 1 109,98

1	2	3	4	5 (выпадающий список)	6 (выпадающий список)	7	8 (выпадающий список)	9	10 (выпадающий список)	11	12
2.3.7	"Реконструкция котельной № 2, расположенной по адресу: г.Дебальцево, мкр.Восточный, с переводом с твердого топлива на газообразное и переключением потребителей котельной "Теплопункт мкр.Восточный" (электрокотельная), расположенной по адресу: г.Дебальцево, мкр.Восточный,12" на котельную № 2", с разработкой ПСД. Капитальный ремонт металлической дымовой трубы (О 2000 мм, Н - 32 м). Замена основного и вспомогательного оборудования. Диспетчеризация и автоматизация.	Главный инженер	144 016,00	СИП	30.12.2030	Экономия ТЭР и ФОТ	Расходы на энергоресурсы (топливо)	1 458,68	Тн	12	17 504,12
							Расходы на энергоресурсы (электроэнергия)	13 438 562,00	кВт-ч	72	104 148,86
							Расходы на ФОТ	8,0	Единицы персонала	1	1 930,43
2.3.8	Капитальный ремонт тепловых сетей источника тепловой энергии Котельная Донское от Котельная до ТК-1; от ТК12 до ТК37 длиной 1,67 км, диаметром 125 - 300 мм.	Начальник отдела капитального строительства	48 087,03	МКИ	2026-30.12.2030	Улучшение качества услуги теплоснабжения и снижение аварийности	Объем полезного отпуска	3 174,34	Гкал	25	11 940,33
2.3.9	Капитальный ремонт тепловых сетей источника тепловой энергии Котельная Квартальная №1 от котельная до ТК2; от ВТК6 до ул.Кошевого,376 длиной 1,55 км, диаметром 125 - 300 мм.	Начальник отдела капитального строительства	56 149,60	МКИ	2026-30.12.2030	Улучшение качества услуги теплоснабжения и снижение аварийности	Объем полезного отпуска	2 946,24	Гкал	20	11 082,34
2.3.10	Капитальный ремонт тепловых сетей источника тепловой энергии Котельная Квартальная №2 от ТК-30 до ул.Громовой49/1-ул.Громовой49/2 длиной 0,95 км, диаметром 150 - 300 мм.	Начальник отдела капитального строительства	51 696,59	МКИ	2026-30.12.2030	Улучшение качества услуги теплоснабжения и снижение аварийности	Объем полезного отпуска	1 805,76	Гкал	13	6 792,40
2.3.11	Капитальный ремонт тепловых сетей источника тепловой энергии Котельная кв.99 от котельная до котельная длиной 3,11 км, диаметром 125 - 200; 300 мм.	Начальник отдела капитального строительства	242 881,23	МКИ	2026-30.12.2030	Улучшение качества услуги теплоснабжения и снижение аварийности	Объем полезного отпуска	5 911,49	Гкал	9	22 236,18
2.3.12	Капитальный ремонт тепловых сетей источника тепловой энергии Котельная кв.295 от котельная до ж/д ул.Челоскинцев,168 длиной 2,04 км, диаметром 125; 200 - 250 мм.	Начальник отдела капитального строительства	103 449,97	МКИ	2026-30.12.2030	Улучшение качества услуги теплоснабжения и снижение аварийности	Объем полезного отпуска	3 877,63	Гкал	14	14 585,79
2.3.13	Капитальный ремонт тепловых сетей источника тепловой энергии Котельная кв.289 от котельная до ТК-60 длиной 2,34 км, диаметром 102,5 - 150; 250 - 300 мм.	Начальник отдела капитального строительства	98 480,28	МКИ	2026-30.12.2030	Улучшение качества услуги теплоснабжения и снижение аварийности	Объем полезного отпуска	4 447,87	Гкал	17	16 730,76
2.3.14	Капитальный ремонт тепловых сетей источника тепловой энергии Котельная кв.245 от котельная до ПИБ ,ул.Советская,1 длиной 2,76 км, диаметром 125 - 300 мм.	Начальник отдела капитального строительства	123 471,27	МКИ	2026-30.12.2030	Улучшение качества услуги теплоснабжения и снижение аварийности	Объем полезного отпуска	5 246,21	Гкал	16	19 733,72
2.3.15	Капитальный ремонт тепловых сетей источника тепловой энергии Котельная кв.138 от котельная до ТК-18 длиной 1,19 км, диаметром 200 - 250 мм.	Начальник отдела капитального строительства	65 268,92	МКИ	2026-30.12.2030	Улучшение качества услуги теплоснабжения и снижение аварийности	Объем полезного отпуска	2 261,95	Гкал	13	8 508,38
2.3.16	Капитальный ремонт тепловых сетей источника тепловой энергии Котельная Кривозубова от котельная до ТК-108 длиной 8,5 км, диаметром 125 - 200; 450 - 500 мм.	Начальник отдела капитального строительства	556 354,41	МКИ	2026-30.12.2030	Улучшение качества услуги теплоснабжения и снижение аварийности	Объем полезного отпуска	16 156,80	Гкал	11	60 774,13
2.3.17	Капитальный ремонт тепловых сетей источника тепловой энергии Котельная БСМП от котельная до подземка длиной 1,69 км, диаметром 125 - 500 мм.	Начальник отдела капитального строительства	181 330,15	МКИ	2026-30.12.2030	Улучшение качества услуги теплоснабжения и снижение аварийности	Объем полезного отпуска	3 212,35	Гкал	7	12 083,33
2.3.18	Капитальный ремонт тепловых сетей источника тепловой энергии Котельная МР Цветочный-2 от котельная до котельная длиной 7,27 км, диаметром 125 - 700 мм.	Начальник отдела капитального строительства	339 845,82	МКИ	2026-30.12.2030	Улучшение качества услуги теплоснабжения и снижение аварийности	Объем полезного отпуска	13 818,82	Гкал	15	51 979,75
3	Организационные мероприятия, которые могут быть реализованы в связке с инвестиционными мероприятиями										
3.1	Краткосрочные										
3.1.1	Внедрение системы диспетчеризации и автоматизации технологических процессов для объекта Котельная №23 расположенная по адресу РФ, ДНР, Г.О. Горловка, г.Горловка, ул. Черняховского,85а	Заместитель генерального директора по инвестициям и капитальному строительству	7 000,00	Амортизационные отчисления	29.12.2026	Экономия ФОТ	Расходы на ФОТ	10	Единицы персонала	36	2 547,45
3.1.2	Внедрение системы диспетчеризации и автоматизации технологических процессов для объекта Котельная №53 расположенная по адресу РФ, ДНР, Г.О. Горловка, г.Горловка, ул. Великан,23а	Заместитель генерального директора по инвестициям и капитальному строительству	7 000,00	Амортизационные отчисления	29.12.2026	Экономия ФОТ	Расходы на ФОТ	10	Единицы персонала	38	2 665,05
3.1.3	Внедрение системы диспетчеризации и автоматизации технологических процессов для объекта Котельная №54 расположенная по адресу РФ, ДНР, Г.О. Горловка, г.Горловка, ул. Матросова,110	Заместитель генерального директора по инвестициям и капитальному строительству	7 000,00	Амортизационные отчисления	29.12.2026	Экономия ФОТ	Расходы на ФОТ	5	Единицы персонала	21	1 468,87
3.1.4	Внедрение системы диспетчеризации и автоматизации технологических процессов для объекта Котельная №55 расположенная по адресу РФ, ДНР, Г.О. Горловка, г.Горловка, ул. Матросова,95	Заместитель генерального директора по инвестициям и капитальному строительству	7 000,00	Амортизационные отчисления	29.12.2026	Экономия ФОТ	Расходы на ФОТ	5	Единицы персонала	21	1 468,87
3.1.5	Внедрение системы диспетчеризации и автоматизации технологических процессов для объекта Котельная №56 расположенная по адресу РФ, ДНР, Г.О. Горловка, г.Горловка, ул. Великан,39а	Заместитель генерального директора по инвестициям и капитальному строительству	7 000,00	Амортизационные отчисления	29.12.2026	Экономия ФОТ	Расходы на ФОТ	5	Единицы персонала	19	1 324,04
3.1.6	Внедрение системы диспетчеризации и автоматизации технологических процессов для объекта Котельная №65 расположенная по адресу РФ, ДНР, Г.О. Горловка, г.Горловка, ул. Санаторная,7	Заместитель генерального директора по инвестициям и капитальному строительству	7 000,00	Амортизационные отчисления	29.12.2026	Экономия ФОТ	Расходы на ФОТ	9	Единицы персонала	32	2 206,53
3.1.7	Внедрение системы диспетчеризации и автоматизации технологических процессов для объекта Котельная №101 расположенная по адресу РФ, ДНР, Г.О. Горловка, г.Горловка, ул.Ч.Диденко,5	Заместитель генерального директора по инвестициям и капитальному строительству	7 000,00	Амортизационные отчисления	29.12.2026	Экономия ФОТ	Расходы на ФОТ	18	Единицы персонала	85	5 925,70
3.1.8	Внедрение системы диспетчеризации и автоматизации технологических процессов для объекта Котельная №102 расположенная по адресу РФ, ДНР, Г.О. Горловка, г.Горловка, ул.Герцена,34а	Заместитель генерального директора по инвестициям и капитальному строительству	7 000,00	Амортизационные отчисления	29.12.2026	Экономия ФОТ	Расходы на ФОТ	18	Единицы персонала	85	5 925,70
3.1.9	Внедрение системы диспетчеризации и автоматизации технологических процессов для объекта Котельная №103 расположенная по адресу РФ, ДНР, Г.О. Горловка, г.Горловка, ул.Герцена,34а	Заместитель генерального директора по инвестициям и капитальному строительству	7 000,00	Амортизационные отчисления	29.12.2026	Экономия ФОТ	Расходы на ФОТ	13	Единицы персонала	56	3 886,73
3.1.10	Внедрение системы диспетчеризации и автоматизации технологических процессов для объекта Котельная №104 расположенная по адресу РФ, ДНР, Г.О. Горловка, г.Горловка, ул.Корчагина,38	Заместитель генерального директора по инвестициям и капитальному строительству	7 000,00	Амортизационные отчисления	29.12.2026	Экономия ФОТ	Расходы на ФОТ	14	Единицы персонала	57	4 019,40

[illegible]

1	2	3	4	5 (выпадающий список)	6 (выпадающий список)	7	8 (выпадающий список)	9	10 (выпадающий список)	11	12
3.1.35	Внедрение системы диспетчеризации и автоматизации технологических процессов для объекта № 30 Токарева расположенная по адресу Макеевка - 13,ул. Токарева,23-2	Заместитель генерального директора по инвестициям и капитальному строительству	7 000,00	Амортизационные отчисления	29.12.2026	Экономия ФОТ	Расходы на ФОТ	11	Единицы персонала	36	2 485,43
3.1.36	Внедрение системы диспетчеризации и автоматизации технологических процессов для объекта №8 квартал 171 расположенная по адресу Макеевка - 41,ул. Чкалова, 3 "а"	Заместитель генерального директора по инвестициям и капитальному строительству	7 000,00	Амортизационные отчисления	29.12.2026	Экономия ФОТ	Расходы на ФОТ	8,5	Единицы персонала	20	1 377,88
3.1.37	Внедрение системы диспетчеризации и автоматизации технологических процессов для объекта №4 Ленинградская расположенная по адресу Макеевка - 12,ул. Ленинградская, 47 "а"	Заместитель генерального директора по инвестициям и капитальному строительству	7 000,00	Амортизационные отчисления	29.12.2026	Экономия ФОТ	Расходы на ФОТ	8	Единицы персонала	18	1 270,85
3.1.38	Внедрение системы диспетчеризации и автоматизации технологических процессов для объекта №5 Ковалевская расположенная по адресу Макеевка - 12,ул. Ковалевская, 1 "а"	Заместитель генерального директора по инвестициям и капитальному строительству	7 000,00	Амортизационные отчисления	29.12.2026	Экономия ФОТ	Расходы на ФОТ	11	Единицы персонала	20	1 389,77
3.1.39	Внедрение системы диспетчеризации и автоматизации технологических процессов для объекта ул. Шопена расположенная по адресу Макеевка - 12,ул. Шопена, 26 "а"	Заместитель генерального директора по инвестициям и капитальному строительству	7 000,00	Амортизационные отчисления	29.12.2026	Экономия ФОТ	Расходы на ФОТ	12	Единицы персонала	36	2 525,65
3.1.40	Внедрение системы диспетчеризации и автоматизации технологических процессов для объекта Котельная №12, ул.Фестивальная, 5а расположенная по адресу ул.Фестивальная, 5а	Заместитель генерального директора по инвестициям и капитальному строительству	7 000,00	Амортизационные отчисления	29.12.2026	Экономия ФОТ	Расходы на ФОТ	9	Единицы персонала	23	1 629,74
3.1.41	Внедрение системы диспетчеризации и автоматизации технологических процессов для объекта Котельная №67 расположенная по адресу пгт. Пантелеймоновка ,ул. Шевченко 21а	Заместитель генерального директора по инвестициям и капитальному строительству	7 000,00	Амортизационные отчисления	29.12.2026	Экономия ФОТ	Расходы на ФОТ	1	Единицы персонала	4	269,92
3.2	Среднесрочные										
3.2.1	Диспетчеризация и автоматизация котельной "Квартальная 2", расположенной по адресу: н. п. Новотроицкое, ул., Громовой, 47а.	Заместитель генерального директора по инвестициям и капитальному строительству	10 781,82	Амортизационные отчисления	30.12.2027	Экономия ФОТ	Расходы на ФОТ	9	Единицы персонала	14	1 484,91
3.2.2	Диспетчеризация и автоматизация котельной "Ольгинка", расположенной по адресу: н.п. Ольгинка, ул., Первомайская, 34б	Заместитель генерального директора по инвестициям и капитальному строительству	10 709,79	Амортизационные отчисления	30.12.2027	Экономия ФОТ	Расходы на ФОТ	8,5	Единицы персонала	13	1 377,88
3.2.3	Диспетчеризация и автоматизация котельной "Владимировка", расположенной по адресу: н.п. Владимировка, ул., Проценко,21а	Заместитель генерального директора по инвестициям и капитальному строительству	8 429,22	Амортизационные отчисления	30.12.2027	Экономия ФОТ	Расходы на ФОТ	11	Единицы персонала	21	1 802,62
3.2.4	Диспетчеризация и автоматизация котельной №21 расположенной по адресу: г.Волноваха, пер. Железнодорожный,21	Заместитель генерального директора по инвестициям и капитальному строительству	8 429,22	Амортизационные отчисления	30.12.2027	Экономия ФОТ	Расходы на ФОТ	11	Единицы персонала	21	1 802,62
3.2.5	Диспетчеризация и автоматизация котельной кв. Северный расположенной по адресу: г.Волноваха, ул.Менделеева, 7в	Заместитель генерального директора по инвестициям и капитальному строительству	10 863,96	Амортизационные отчисления	30.12.2027	Экономия ФОТ	Расходы на ФОТ	10	Единицы персонала	16	1 762,41
3.2.6	Диспетчеризация и автоматизация котельной Обручева.расположенной по адресу: г.Волноваха, ул.Обручева,15	Заместитель генерального директора по инвестициям и капитальному строительству	10 781,82	Амортизационные отчисления	30.12.2027	Экономия ФОТ	Расходы на ФОТ	11	Единицы персонала	17	1 802,62
3.2.7	Диспетчеризация и автоматизация котельной "ЦБ", расположенной по адресу: г. Докучаевск, ул., Комсомольская, 3б	Заместитель генерального директора по инвестициям и капитальному строительству	10 709,79	Амортизационные отчисления	30.12.2027	Экономия ФОТ	Расходы на ФОТ	5	Единицы персонала	15	1 555,29
3.2.8	Диспетчеризация и автоматизация котельной "71 Квартал" расположенной по адресу: г. Докучаевск, ул.Октябрьская,1г	Заместитель генерального директора по инвестициям и капитальному строительству	8 429,22	Амортизационные отчисления	30.12.2027	Экономия ФОТ	Расходы на ФОТ	10	Единицы персонала	21	1 762,41
3.2.9	Диспетчеризация и автоматизация котельной "Главная"расположенной по адресу: г. Докучаевск, ул., Ленина, 114	Заместитель генерального директора по инвестициям и капитальному строительству	8 429,22	Амортизационные отчисления	30.12.2027	Экономия ФОТ	Расходы на ФОТ	9	Единицы персонала	18	1 484,91
3.2.10	Автоматизация и диспетчеризация котельной "Ленина,97" г. Енакиево	Заместитель генерального директора по инвестициям и капитальному строительству	10 781,82	Амортизационные отчисления	30.12.2027	Экономия ФОТ	Расходы на ФОТ	6	Единицы персонала	17	1 809,79
3.2.11	Автоматизация и диспетчеризация котельной "Ленина,100" г. Енакиево	Заместитель генерального директора по инвестициям и капитальному строительству	10 709,79	Амортизационные отчисления	30.12.2027	Экономия ФОТ	Расходы на ФОТ	10	Единицы персонала	26	2 775,01
3.2.12	Автоматизация и диспетчеризация котельной "Ленина,95" г. Енакиево	Заместитель генерального директора по инвестициям и капитальному строительству	8 429,22	Амортизационные отчисления	30.12.2027	Экономия ФОТ	Расходы на ФОТ	8	Единицы персонала	25	2 075,19
3.2.13	Автоматизация и диспетчеризация котельной "Щербакова,13б" г. Енакиево	Заместитель генерального директора по инвестициям и капитальному строительству	8 429,22	Амортизационные отчисления	30.12.2027	Экономия ФОТ	Расходы на ФОТ	8	Единицы персонала	25	2 075,19
3.2.14	Автоматизация и диспетчеризация котельной "Волгоградская,60" г. Енакиево	Заместитель генерального директора по инвестициям и капитальному строительству	10 863,96	Амортизационные отчисления	30.12.2027	Экономия ФОТ	Расходы на ФОТ	9	Единицы персонала	22	2 434,08
3.2.15	Автоматизация и диспетчеризация котельной "Лицей ИТ" г. Енакиево	Заместитель генерального директора по инвестициям и капитальному строительству	2 878,09	Амортизационные отчисления	30.12.2027	Экономия ФОТ	Расходы на ФОТ	7	Единицы персонала	64	1 833,89
3.2.16	Диспетчеризация котельных (15 шт.) (Мариуполь)	Заместитель генерального директора по инвестициям и капитальному строительству	105 000,00	Амортизационные отчисления	30.12.2027	Экономия ФОТ	Расходы на ФОТ	63	Единицы персонала	19	19 608,97
3.2.17	Диспетчеризация и атоматизация котельной №20а, расположенной по адресу: РФ, ДНР, г.о. Снежное пгт.Северное, ул.Серегина дом 7 строение 1	Заместитель генерального директора по инвестициям и капитальному строительству	2 000,00	Амортизационные отчисления	30.12.2027	Экономия ФОТ	Расходы на ФОТ	1	Единицы персонала	13	269,92

1	2	3	4	5 (выпадающий список)	6 (выпадающий список)	7	8 (выпадающий список)	9	10 (выпадающий список)	11	12
3.2.18	Диспетчеризация и атоматизация котельной №21а, расположенной по адресу: РФ, ДНР, г.о. Снежное пгт.Первомайский, ул.Сперанского дом 7а	Заместитель генерального директора по инвестициям и капитальному строительству	2 000,00	Амортизационные отчисления	30.12.2027	Экономия ФОТ	Расходы на ФОТ	1	Единицы персонала	13	269,92
3.2.19	Диспетчеризация и атоматизация котельной №27 расположенной по адресу: РФ, ДНР, г.о. Снежное пгт.Залесное, ул.Героев Сталинграда дом 2 корпус 1	Заместитель генерального директора по инвестициям и капитальному строительству	2 000,00	Амортизационные отчисления	30.12.2027	Экономия ФОТ	Расходы на ФОТ	1	Единицы персонала	13	269,92
3.2.20	Диспетчеризация и атоматизация котельной №28, расположенной по адресу: РФ, ДНР, г.о. Снежное г.Снежное ул. Островского дом 3 корпус 1	Заместитель генерального директора по инвестициям и капитальному строительству	2 000,00	Амортизационные отчисления	30.12.2027	Экономия ФОТ	Расходы на ФОТ	1	Единицы персонала	13	269,92
3.2.21	Диспетчеризация и атоматизация котельной №34, расположенной по адресу: РФ, ДНР, г.о. Снежное пгт.Северное пер.Курганский дом 9	Заместитель генерального директора по инвестициям и капитальному строительству	2 000,00	Амортизационные отчисления	30.12.2027	Экономия ФОТ	Расходы на ФОТ	1	Единицы персонала	13	269,92
3.2.22	Диспетчеризация и атоматизация котельной №35, расположенной по адресу: РФ, ДНР, г.о. Снежное пгт. Залесное, ул.Гастелло дом 17	Заместитель генерального директора по инвестициям и капитальному строительству	2 000,00	Амортизационные отчисления	30.12.2027	Экономия ФОТ	Расходы на ФОТ	1	Единицы персонала	13	269,92
3.2.23	Диспетчеризация и атоматизация котельной № 61, расположенной по адресу: РФ, ДНР, г.о. Торез г.Торез, микрорайон 4	Заместитель генерального директора по инвестициям и капитальному строительству	12 500,00	Амортизационные отчисления	30.12.2027	Экономия ФОТ	Расходы на ФОТ	4	Единицы персонала	9	1 109,98
3.3	Долгосрочные										
3.3.1	Техническое перевооружение котельной 1 Советская, по адресу: ул Советская 208-1, г. Макеевка, с диспетчеризацией и автоматизацией	Главный инженер	7 000,00	СИП	28.12.2028	Экономия ФОТ	Расходы на ФОТ	16	Единицы персонала	54	3 780,45
3.3.2	Техническое перевооружение котельной №22 с разработкой ПИР, с диспетчеризацией и автоматизацией, по адресу: с.Васильевка, ул.Школьная, 2 26	Главный инженер	6 718,70	СИП	28.12.2028	Экономия ФОТ	Расходы на ФОТ	4	Единицы персонала	17	1 109,98
3.3.3	Техническое перевооружение котельной №17 с разработкой ПИР,с диспетчиризацией и автоматизацией расположенной по адресу: с. Лисичье, ул. Московская, 80 "Б"	Главный инженер	5 129,70	СИП	28.12.2028	Экономия ФОТ	Расходы на ФОТ	4	Единицы персонала	22	1 109,98
3.3.4											
	Ввод в эксплуатацию основных производственных фондов после мероприятий по строительству, реконструкции, модернизации, выполненных в 2026 году	Заместитель генерального директора по инвестициям и капитальному строительству		Амортизационные отчисления	29.12.2026	Прирост амортизационных отчислений *	Тарифы				136 128,74
	Ввод в эксплуатацию основных производственных фондов после мероприятий по строительству, реконструкции, модернизации, выполненных в 2027 году	Заместитель генерального директора по инвестициям и капитальному строительству		Амортизационные отчисления	30.12.2027	Прирост амортизационных отчислений *	Тарифы				10 904,46
	Ввод в эксплуатацию основных производственных фондов после мероприятий по строительству, реконструкции, модернизации, выполненных в 2030 году	Заместитель генерального директора по инвестициям и капитальному строительству		Амортизационные отчисления	30.12.2030	Прирост амортизационных отчислений *	Тарифы				56 404,69

Примечание* При установлении экономически обоснованного тарифа на тепловую энергию данные суммы будут включены в расчетный тариф, и могут быть использованы как источник выполнения инвестпрограмм.

Примечание** (столбцы 9 - 12) Значение "0" в полях с эффектами означает невозможность расчета соответствующих эффектов.